

#### MANAGEMENT INNOVATION

SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA

Sede legale:

Viale della Galassia 43 00040 Rocca Priora (Roma) tel +39 06 9406339 cel +39 349 6631533

Sede Operativa:

Viale Leonardo da Vinci 432/A 00145 Roma tel +39 06 5414229 info@managementinnovation.it www.managementinnovation.it

Partita IVA e Codice Fiscale: 10027101004

Soc. Reg. Frascati n. 724 serie 15 CCIAA n. 1204585 ... Volare alto,
Osservare lontano ...

#### **Mission**

MANAGEMENT INNOVATION (acronimo MAIN), è una Società di Consulenza nata nei primi mesi del 2008 capitalizzando le esperienze manageriali e industriali nei settori innovativi dei fondatori. Le principali linee di attività di MAIN sono:

- Erogazione di Innovation Consulting
  - sull'innovazione tecnologica
  - sull'innovazione manageriale e organizzativa
  - sull'innovazione di processo e di prodotto
  - sull'innovazione economico/finanziaria
- Realizzazione di servizi di assistenza e accompagnamento nelle fasi di incubazione e sviluppo di imprese innovative
- Realizzazione di servizi di trasferimento tecnologico tra ricerca e industria per le PMI
- Formulazione di progetti di Ricerca & Innovazione per lo sviluppo di specifici comparti produttivi, anche utilizzando fonti di finanziamento comunitarie, nazionali e regionali
- Realizzazione di progetti innovazione energetica e ambientale
- Scouting di nuove tecnologie indirizzato a settori di forte sviluppo di business
- Sviluppo di progetti di innovazione edilizia
- Consulenza strategica e manageriale sull'ICT
- Formazione sui temi generali e specifici dell'innovazione
- Sviluppo di un Osservatorio sull'Innovazione e le Nuove Tecnologie.





#### **Innovation Consulting**

2014

#### Sapienza Innovazione

Supporto alle PMI per lo sviluppo di idee innovative da presentare al programma SME Instruments.



SAPIENZA 🔆 INNOVAZIONE

In partnership con **Sapienza Innovazione**, Consorzio tra l'Università di Roma "La Sapienza", Unicredit e Sviluppo Lazio, **Management Innovation** ha realizzato un'iniziativa per supportare le Piccole e Medie Imprese per accedere ai fondi della Ricerca & Innovazione di Horizon 2020. Un incentivo molto interessante è rappresentato dal cosiddetto **SME Instruments** che stanzia il 7% di tutto il budget di H2020 alle sole PMI. Si tratta di oltre 2,8 Miliardi di Euro riservati alle PMI nella programmazione 2014-20 le quali possono presentare proposte **anche da sole e non** 

**necessariamente in cooperazione con altre Imprese europee**, come accadeva nel precedente Programma FP7.

Il 25 Marzo 2014 è stata realizzata una iniziativa pubblica di presentazione dello Sportello, a cui hanno contribuito anche APRE - l'Agenzia per la Ricerca Europea - e IRFI - l'Istituto Romano per la Formazione Imprenditoriale, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Roma. Hanno partecipato direttamente un centinaio di persone ed un'altra cinquantina erano presenti in streaming da tutta Italia. A seguito di questa iniziativa di presentazione, lo Sportello ha ricevuto circa quaranta PMI prevalentemente laziali, ma anche di altre Regioni italiane, che hanno sottoposto le proprie idee innovative. Una decina di queste sono state selezionate per poter essere proposte al finanziamento di Fase 1 di SME Instruments. L'attività di collaborazione con Sapienza Innovazione è destinata a svilupparsi in molti altri settori di supporto alle PMI, attraverso il sito Internet <a href="https://www.sportellopmi.it">www.sportellopmi.it</a> che ha l'obiettivo di avere una copertura nazionale ed occuparsi di altri temi come, ad esempio, l'internazionalizzazione.

#### Engineering Ingegneria Informatica Comunicazione della Ricerca &

Innovazione



Dopo aver lavorato a lungo negli anni precedenti nell'impostazione e nella realizzazione di specifiche per progetti di Ricerca & Innovazione in ambito ICT e Efficienza Energetica, a MANAGEMENT INNOVATION è stata affidata un'attività di ampio profilo strategico relativa a tutto il piano di sviluppo e comunicazione della Direzione Ricerca & Innovazione del Gruppo Engineering, in particolare per gli aspetti di exploitment dei progetti internazionali.

Questo ruolo consente di avere una elevata conoscenza di tutto il portafoglio dei progetti di questa Grande Azienda e di individuare quelli che hanno maggiori potenzialità e attrattività nel mondo industriale e dei servizi.

#### **AXPO Italia SpA**

Scouting tecnologie innovative e organizzazione di un Convegno.



**MANAGEMENT INNOVATION** ha avuto l'incarico da Axpo Italia di effettuare uno *scouting* internazionale delle più interessanti tecnologie per la produzione, l'accumulo e la distribuzione di energia.

Per effettuare tale attività, MAIN è in contatto con molti laboratori di ricerca in diverse parti del mondo e coordina l'attività del Master post-laurea in gestione delle risorse energetiche realizzato dalla SAFE - Associazione per la Sostenibilità Ambientale Fonti Energetiche.

Tale attività porterà MAIN a presentare le tecnologie più interessanti all'interno di un Convegno che si terrà a Milano nell'Ottobre 2014 alla presenza di tutti i più importanti operatori del settore e che darà notevole visibilità alle attività di consulenza di MAIN.



#### Sapienza Innovazione

Supporto alle PMI per lo sviluppo di progetti di internazionalizzazione



In partnership con Sapienza Innovazione, Fondazione Roma Sapienza e Fondazione INUIT Tor Vergata, MANAGEMENT INNOVATION ha realizzato un'iniziativa per supportare le Piccole e Medie Imprese a sviluppare progetti di internazionalizzazione. Ha coinvolto in tal senso anche la Fondazione Roma Sapienza e l'Università di Roma Tor Vergata, attraverso la Fondazione INUIT proprio per rafforzare le competenze sul complesso tema dell'internazionalizzazione.

Il 3 Luglio 2014 è stata realizzata una iniziativa pubblica di presentazione dello **Sportello PMI Internazionalizzazione** presso la sala conferenze di **Unicredit** Roma a cui hanno partecipato l'**Assessore allo Sviluppo Economico della Regione Lazio** Prof. **Guido Fabiani**, funzionari di **Sviluppo Lazio** e di **Simest** SpA e professori della **LUISS**, nel quale sono state esposte in anteprima le linee guida del bando per l'internazionalizzazione che la Regione sta per diffondere.

Lo sportello, nei giorni immediatamente successivi, ha iniziato i colloqui con tutte quelle realtà imprenditoriali interessate a sviluppare all'estero le proprie attività ed ha iniziato a mettere a punto i primi progetti di internazionalizzazione.

Lo Sportello PMI inizia, a questo punto, ad essere **un punto di riferimento per le PMI** laziali e italiane e sta aggregando intorno a sé competenze e interessi che riguardano tutte le problematiche delle PMI italiane. L'obiettivo è far nascere una realtà, nella quale **MANAGEMENT INNOVATION** sarà coinvolta in maniera significativa, che possa assistere le PMI per le numerose problematiche che hanno a che fare con lo sviluppo e il marketing, i nuovi modelli di business, le necessità di networking, la Ricerca & Innovazione. È un programma molto impegnativo che vedrà la società fortemente focalizzata nei prossimi anni.

#### **EVERIS ITALIA**

Sviluppo Business e Supporto al rafforzamento della presenza sul mercato



**Everis Italia**, che oggi conta oltre 400 professionisti, è cresciuta ad un tasso superiore al 17% annuo negli ultimi 5 anni, grazie ad una attenta gestione dei mercati da perseguire e ad una rigorosa selezione delle opportunità sui cui investire.

Questo approccio marketing-commerciale orientato allo Sviluppo Business è passato per una fase iniziale di "brand-recognition", una fase di presenza attiva nei luoghi e nei circoli più qualificati per ciascun mercato verticale ed una fase di selezione delle più rappresentative opportunità commerciali nei grandi Clienti potenziali della Società.

Dal 2013 è stato deciso dal vertice aziendale che questo approccio divenisse parte integrante della cultura aziendale, pervadendo tutte le funzioni aziendali; **Management Innovation** è quindi ingaggiata con una serie di attività ad ampio spettro per supportare, rafforzare e rendere sempre più operativo questo programma. Così alla già esistente attività di Sviluppo Business e di costruzione del network relazionale aziendale si sono affiancate attività di formazione in aula e *coaching* sul campo sulle metodologie e tecniche di vendita e negoziazione. Tali attività sono gestite in totale sintonia con gli indirizzo della Corporate, che si sta allineando sempre più agli standard multinazionali

MAIN quindi opera tramite un programma organico di "Value Selling" che coinvolge tutto il management e le risorse che hanno rapporti con i clienti, e che viene diffuso e monitorato durante le varie fasi del processo di vendita. Questo programma si affianca ad attività di rafforzamento del network aziendale utilizzando percorsi di diffusione del cosiddetto "ecosistema relazionale" finalizzato alla più qualificata e preparata presenza nei circoli decisionali di ciascun segmento di mercato di interesse dell'Azienda.



2013

# Engineering Ingegneria Informatica Collaborazione nel progetto di R&I ENERGETIC







Finanziato per quasi 15 M€ nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Competitività" 2007-2013, il progetto ENERGETIC, è un complesso programma di Ricerca & Innovazione che ha come leader il Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano Sistemi di Catania e come soggetti attuatori del programma alcuni soci del Distretto: STMicroelectronics, Italtel, Engineering, le tre Università siciliane, l'Istituto per le Tecnologie Avanzate (ITA), l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) e coordinato dal CNR (gli Istituti IPCF e IMM).

La collaborazione in questo progetto rafforza l'impegno di Engineering e di **Management Innovation** nella realizzazione di progetti ICT innovativi nel settore dell'energia.

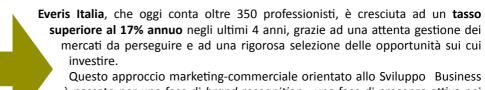
I temi che **ENERGETIC** ha l'obiettivo di indirizzare sono quattro:

- **Tema 1**: indagherà su Nuovi Materiali e architetture di Celle per Fotovoltaico e comporterà l'ideazione e la progettazione di prototipi di modulo fotovoltaico a film sottile.
- **Tema 2**: indagherà su Nuovi Materiali per Dielettrici di Gate in Semiconduttori Wide-Band-Gap e realizzerà prototipi di transistor di potenza Multi-Drain.
- **Tema 3**: realizzerà prototipi di sensori wireless per il controllo ambientale, circuiti ultra-low power per power management, RF, e digitali, sistemi per impianti foto-voltaici domestici.
- **Tema 4**: realizzerà prototipi di sistemi software per la gestione dell'efficienza energetica in building o campus nonché prototipi di sistemi in grado di favorire l'educazione all'uso efficiente delle risorse energetiche.

E la collaborazione tra **Engineering** e **MAIN** è proprio su quest'ultimo tema e svilupperà soprattutto idee innovative e sistemi prototipali per la **Consumption Energy Awareness**.

#### **EVERIS ITALIA**

Sviluppo Business e Supporto al rafforzamento della presenza sul mercato



è passato per una fase di *brand-recognition*, una fase di presenza attiva nei luoghi e nei circoli più qualificati per ciascun mercato verticale ed una fase di selezione delle più rappresentative opportunità commerciali nei grandi Clienti potenziali della Società.

Dal 2013 è stato deciso dal vertice aziendale che questo approccio diventi parte integrante della cultura aziendale, pervadendo tutte le funzioni aziendali, e MANAGEMENT INNOVATION è ingaggiata con una serie di attività ad ampio spettro per supportare, rafforzare e rendere sempre più operativo questo programma. Così alla già esistente attività di Sviluppo Business e di costruzione del network relazionale aziendale si sono affiancate attività di formazione in aula e coaching sul campo sulle metodologie e tecniche di vendita e negoziazione.

MANAGEMENT INNOVATION quindi opera tramite un programma organico di *Value Selling* che coinvolge tutto il management e le risorse che hanno rapporti con i clienti, e che viene diffuso e monitorato durante le varie fasi del processo di vendita. Questo programma si affianca ad attività di rafforzamento del network aziendale utilizzando percorsi di diffusione del cosiddetto ecosistema relazionale finalizzato alla più qualificata e preparata presenza nei circoli decisionali di ciascun segmento di mercato di interesse dell'Azienda.





AXPO Italia SpA

Analisi tecnologica



**Axpo Italia**, dal 2000 ad oggi, con l'avvio del mercato liberalizzato, rappresenta la consociata del **gruppo svizzero Axpo** in Italia ed è uno degli operatori di riferimento con una presenza su tutta la filiera dell'energia.

MANAGEMENT INNOVATION ha avuto l'incarico da Axpo di analizzare in maniera comparata le nuove tecnologie per la produzione e accumulo di energia che possano avere un impatto di medio-lungo periodo nei sistemi produttivi per Grandi Aziende di produzione di energia.

#### 2012

#### **INAF**

Istituto Nazionale di Astrofisica

Concorso di idee per SKA Energy Green Power



L'Istituto Nazionale di Astrofisica è il principale Ente di Ricerca italiano per lo studio dell'Universo.

**SKA** è l'acronimo di *Square Kilometre Array*, la più grande e sensibile rete di radiotelescopi mai concepita al mondo un *immenso* radiotelescopio costituito da 3000 antenne che sarà in grado di rispondere ad alcune delle domande fondamentali sull'Universo.

Il progetto SKA guiderà lo sviluppo di tecnologia per le antenne, reti in fibra, elaborazione del segnale, autoproduzione di energia, sviluppo dei software e potenziamento dei sistemi informatici.

SKA prevede la graduale installazione di circa 3000 radiotelescopi in un territorio prevalentemente desertico di circa 3000 chilometri quadrati in Australia e Sud Africa. Ciascuna stazione dovrà essere in grado di autoprodurre e accumulare energia elettrica in grado di farla funzionare di giorno e notte senza interruzione.

L'Italia desidera candidarsi a realizzare e gestire il sottoprogetto Power coinvolgendo le Imprese italiane attive nella Ricerca & Innovazione nel settore della Green Energy.

**Management Innovation** ha avuto l'incarico da INAF di coordinare il Concorso di Idee per la realizzazione del sottoprogetto Power di SKA.

#### **DigiCamere**

Advisoring per l'Infrastructure IT Outsourcing



**DigiCamere** è un Consorzio di alcune Camere di Commercio lombarde e InfoCamere che ha l'obiettivo di aiutare le Camere di Commercio a raggiungere i propri obiettivi, in termini di efficacia ed efficienza, attraverso la razionalizzazione dei processi, la realizzazione di soluzioni informatiche e l'erogazione di servizi innovativi.

DigiCamere si avvale dei servizi di gestione dell'infrastruttura informatica forniti da **InfoCamere**.

**MANAGEMENT INNOVATION** ha avuto l'incarico di assistere DigiCamere nella formulazione di un nuovo contratto riguardante i servizi di hosting e applicativi, il supporto e il Disaster Recovery definendo, tra gli altri, i Key Performance Indicator, i relativi Livelli di Servizio e le penali che devono regolarne i rapporti con il fornitore.

#### **CRYPT ALARM**

Temporary Management



**Crypt ALaRM Srl** è una giovane impresa fortemente innovativa impegnata nel settore ICT e specializzata nella realizzazione di algoritmi crittografici proprietari. È uno spin-off accademico dell'Università di Roma Torvergata e del Centro Interdipartimentale Vito Volterra. Nelle prime fasi di sviluppo è stata supportata

Inventata dal Prof. **Luigi Accardi** e dal Prof. **Massimo Regoli**, riesce a coniugare il rigore scientifico degli studi sugli algoritmi di crittografia più avanzati alla capacità di applicarli ad una quantità straordinaria di casi concreti.

**Management Innovation** ha un contratto di lungo periodo per un **temporary management** che segua le fasi di sviluppo commerciale e organizzativo di questa piccola struttura.



#### **IES** srl

Ingegneria Elettronica Sistemi

Marketing Plan del prodotto HElabor



HElabor è una piattaforma multiprocessore orientata all'impiego in sistemi embedded che verrà offerta per il libero uso secondo la filosofia open-source. Nato attraverso una collaborazione tra la IES e l'Università di Roma "La Sapienza", il progetto gode di un contributo finanziario della FILAS e di un forte background tecnologico.

L'estrema flessibilità architetturale consente di dimensionare completamente il microcontrollore e adattarlo alle diverse esigenze applicative. Questo progetto è nato partendo dall'Italia, dalla creatività italiana e dall'approccio basato sulla ricerca cooperativa.

MANAGEMENT INNOVATION ha avuto l'incarico da IES di realizzare il piano marketing del prodotto HElabor: dall'analisi tecnologica e di mercato, allo studio del giusto posizionamento nello scenario competitivo, alla strutturazione del sito Web, allo studio del logo e della relativa Community di utenti.

#### 2011

#### **EDISON**

Advisoring per l'Infrastructure IT Outsourcing



Fondata nel 1884, Edison è la più antica società europea nel settore dell'energia. Oggi, Edison è un'azienda leader in Italia nei settori dell'approvvigionamento, produzione e commercializzazione di energia elettrica, gas e olio grezzo.

Possiede uno dei parchi di centrali elettriche tra i più efficienti ed eco-sostenibili d'Europa ed è impegnata nella realizzazione di infrastrutture all'avanguardia per l'importazione del gas nel nostro Paese.

Da un punto di vista di gestione dell'ICT, Edison ha, sin dal 2003, un contratto di full Outsourcing con IBM.

Edison, a fine 2010, ha maturato il convincimento di procedere alla segmentazione del full Outsourcing attraverso l'individuazione e la sottoscrizione di alcuni contratti specifici miranti alla gestione di alcuni servizi di base, riappropriandosi, in questo modo, di una capacità di indirizzo strategico e di controllo dell'ICT.

Per realizzare compiutamente e in tempi contenuti l'Outsourcing dell'Infrastruttura IT, Edison ha deciso di farsi affiancare da una struttura di consulenza specializzata.

**Management Innovation** è riuscita ad aggiudicarsi l'attività di advisoring affrontando la concorrenza di alcune delle maggiori società di consulenza internazionali specializzate in questo tipo di attività.

#### **EVERIS ITALIA**

Strutturazione dei Servizi di Application Outsourcing



È nata a Madrid nel '96 ed ha aperto i suoi uffici anche in Italia nel 2002 dove oggi ha un organico di oltre 250 professionisti. Nel mondo Everis è una Consulting Company con diecimila professionisti e quasi mezzo miliardo di Euro di ricavi annuo.

Ovunque un modello: alta professionalità e innovazione continua.

I punti che differenziano Everis dalle altre aziende di ICT sono il modello operativo, che consente ad Everis di operare come unica realtà a livello worldwide e la forte identità culturale e valoriale dell'azienda.

L'Application Outsourcing è un'area di trasformazione delle aziende che è sempre più spesso passaggio obbligato per consolidarne sostenibilità nel tempo e possibilità di crescita. Pur essendo un fronte di offerta maturo mantiene le caratteristiche di alta

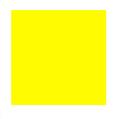
criticità in fase realizzativa perché richiede alta professionalità e capacità del Fornitore di gestire complessità organizzativa e insieme di ispirazione o guida al cambiamento del Cliente. Offrire un qualcosa che il mercato propone da anni, richiede necessariamente la capacità di farlo in forma innovativa. **Management Innovation** nel corso del 2011 ha aiutato **Everis Italia** nel far convergere gli asset di Everis group (e.g. piattaforme di near e off-shoring, strumenti e metodi) con l'evoluzione della domanda del mercato italiano, per essere in grado di proporre quanto oggi è di attualità senza scontare retaggi che non siano di reale valore.



#### **SOFTLAB**

Innovazione e riorganizzazione





A metà del 2009, nel pieno della crisi economica globale e in una situazione italiana decisamente difficile per il settore ICT, Raffaele Rubinacci decide di acquisire Softlab SpA facendo un Management Buyout insieme al gruppo dirigente e si rende indipendente da Engineering, una delle più importanti Aziende ICT italiane. Un'operazione coraggiosa che inevitabilmente comporta una completa rivisitazione delle strategie aziendali.

A partire da gennaio 2010 è iniziata una collaborazione di lungo periodo tra Softlab e MANAGEMENT INNOVATION.

L'obiettivo è stato costituire un gruppo di **Ricerca & Innovazione** che mettesse in grado l'Azienda di progettare nuovi prodotti e servizi più adeguati al mercato, entrare in partnership con Centri di Ricerche e Università italiane ed europee, realizzare progetti innovativi parzialmente supportati dalla Commissione Europea, lo Stato italiano e le Regioni dove Softlab è già presente, motivare i propri dipendenti promuovendo dei concorsi di idee per nuovi prodotti/servizi.

In un anno il gruppo interno di R&I, con l'assistenza di MAIN, è stato in grado di presentare al finanziamento tre progetti ai bandi PON R&C, LIFE+ 2010 e POR Sicilia.

Da settembre 2010 MAIN sta aiutando l'Alta Direzione di Sofltab nell'impostazione del nuovo portafoglio prodotti/servizi e sulle strategie di partnership. In questa attività MAIN ha assistito l'Amministratore Delegato a strutturare l'Azienda in Business Unit e focalizzando le iniziative su un portafoglio prodotti/servizi innovativi che consentiranno un riposizionamento di Softlab nel breve-medio termine. Il 2011 è stato un anno determinante per questa Azienda. MANAGEMENT INNOVATION è stata al suo fianco per migliorarne il posizionamento competitivo e la presenza sul mercato.

#### 2010

#### IPI

Rete Siciliana per l'Innovazione Tecnologica





RESINT, la Rete Siciliana per l'Innovazione Tecnologica promossa dalla Regione Siciliana, Assessorato dell'Industria punta a valorizzare e accrescere il patrimonio di conoscenze e competenze del sistema economico e produttivo della Sicilia, grazie al coinvolgimento e alla collaborazione di produttori di conoscenza (Università, Centri di Ricerca pubblici e privati), facilitatori di processi innovativi (Agenzie di Sviluppo, Parchi Scientifici e Tecnologici, Business Innovation Centres, Centri Servizi, ...) e

sviluppatori finali (piccole e medie imprese).

Gli attuatori di RESINT sono: l'**IPI - Istituto per la Promozione Industriale** (oggi fuso nel **Ministero dello Sviluppo Economico**), il **Censis** e **Unioncamere Sicilia**. RESINT ha avuto la durata di tre anni.

MANAGEMENT INNOVATION è stata coinvolta nell'ultimo anno, il 2010, **per animare tre** *Circoli della Conoscenza*: MANUFAT, AGROBIOMARE e INFOMAT.

L'obiettivo del progetto è di alimentare l'interazione e la condivisione di conoscenze tra Enti di ricerca, imprese e istituzioni, favorendo la diffusione nel tessuto produttivo di strumenti e servizi innovativi, e l'emersione della domanda di tecnologia e innovazione di cui le imprese hanno più urgente necessità.

L'approccio è stato di tipo *bottom up*: partire dalle esigenze concrete delle imprese che operano in Sicilia e valorizzare i network già esistenti.

Sono state sperimentate iniziative-pilota in cui l'incontro tra domanda e offerta di innovazione ha contribuito ad innescare una spirale positiva di fenomeni imitativi.

Management Innovation ha realizzato decine di incontri tra Università, Centri di Ricerche ed Imprese siciliane animando i tre Circoli e sviluppando progetti di Ricerca Industriale che sono stati proposti ai Bandi PON R&C, POR Sicilia e della Commissione Europea.



#### Parco Scientifico Romano

Assistenza alle Aziende incubate in Spin Over





Spin Over, l'Incubatore di Imprese innovative del Parco Scientifico Romano, insediato all'interno dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", è nato tre anni fa per opera dell'incessante lavoro del settore Parco Scientifico che da molti anni svolge attività legate al trasferimento tecnologico.

Oggi Spin Over incuba una quindicina di Piccole Imprese innovative attive in vari settori, dalla biotecnologia all'energia, all'ambiente, all'ICT. Molte di queste sono nate dai ricercatori universitari con l'obiettivo di generare delle imprese spin-off delle attività di ricerca.

Nel corso del 2010 **Management Innovation** ha avuto l'opportunità di tenere alcuni interventi sulla gestione dell'innovazione, il networking e l'Open Innovation nell'ambito del corso di alta formazione "**Mediatori per il Trasferimento Tecnologico**" realizzato dal Parco Scientifico Romano e rivolto ad operatori del settore.

Nella seconda parte del 2010 il Parco Scientifico Romano ha incaricato **Management Innovation** di **assistere due imprese nel settore ICT** nelle attività di promozione, marketing e di accesso al mercato:

- **ENABLIA** srl è stata costituita due anni fa da un gruppo di giovani ingegneri elettronici che hanno realizzato un Multi-Channel Receiver. L'innovazione del prodotto consiste nella capacità di ricezione multi-canale che consente di compattare in un unico potente strumento una serie di ricevitori su varie bande.
- **CRYPT-ALARM** srl è uno spin-off voluto da un professore universitario e ha realizzato algoritmi crittografici basati su una concezione innovativa e librerie di software che implementano tali algoritmi adattabili a vari ambiti applicativi.

2009

#### **ACCENTURE**

Progetti di Ricerca & Innovazione nel settore Energia



MANAGEMENT INNOVATION ha collaborato con la filiale italiana di Accenture per la proposizione di progetti di Innovazione, legati principalmente al settore Energia, e finalizzati all'ottenimento di un posizionamento competitivo di questa Azienda multinazionale nell'ambito dei progetti di ricerca e innovazione supportati dalla Commissione Europea. Nell'ambito di questa collaborazione, è stata

realizzata una proposta di progetto per il **programma LIFE+** che ha visto come capofila il **Ministero della Giustizia** e come partner il **CNIPA** (oggi DIGIT PA), **Accenture** e **MANAGEMENT INNOVATION**. L'obiettivo è la progettazione e realizzazione sperimentale di un centro di elaborazione dati ad impatto energetico e ambientale zero nonché la predisposizione di standard normativi specifici per tutto il comparto della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale.

#### **Geosystems Group**

Innovazione di prodotti/servizi per l'Aerospazio



Management Innovation nel corso di tutto il 2009 ha collaborato con Geosystems Group, innovativa società di Benevento specializzata nella cartografia satellitare, nella produzione di software di gestione di sistemi aerospaziali e nell'integrazione di sistemi complessi, per strutturare un'articolata offerta nel settore aerospaziale e nell'individuare le strategie di prodotto/mercato che potessero favorire un accesso al mercato per tali importanti competenze.



#### 2008

### ERG Petroli ICT Outsourcing



In collaborazione con la società di Strategy Consulting Roland Berger, a MANAGEMENT INNOVATION è stato affidato l'incarico di assistere il gruppo petrolifero ERG (Genova, Roma e Siracusa) per la predisposizione di una gara per la strutturazione dell'Outsourcing dei sistemi ICT di governo amministrativo e di produzione dell'Azienda petrolifera.

MAIN ha contribuito a redigere il capitolato tecnico, gli aspetti operativi di gara, la valutazione tecnico/economica delle offerte, la graduale transizione al nuovo Outsourcer e l'avvio del processo di trasformazione.

#### **Sviluppo Italia Sicilia** Assistenza alle PMI incubate in ARCA



In un rapporto di collaborazione con la Società **Sviluppo Italia Sicilia** SpA, a **MANAGEMENT INNOVATION** è stato affidato l'incarico di portare verso il mercato le circa 15 Aziende ospitate all'interno di **ARCA**, incubatore di imprese innovative nato all'interno dell'**Università di Palermo**.

In questo ambito MAIN ha analizzato il complesso delle realtà incubate, ha contribuito ad impostare e sviluppare i **business plan** delle singole realtà, individuando i prodotti/servizi in grado di poter essere presentati al mercato e creando opportunità di contatto con gli operatori dei singoli settori a cui le diverse PMI operano, organizzando appuntamenti e presentazioni di queste Aziende a possibili Clienti/partners, concependo eventi settoriali di promozione di queste realtà, indirizzando le problematiche di management e di marketing, rafforzando e innovando, ove necessario, le strutture organizzative.

## **Gestioni Elettroniche SpA**Marketing bancario



Presente dal 1988 con l'obiettivo di fornire assistenza e offrire soluzioni per la gestione di sistemi e reti informatiche in ambiente Multivendor, GE è, oggi, una tra le realtà più importanti nel mercato dell'Information e Communication Technology.

A MANAGEMENT INNOVATION è stato affidato l'incarico di organizzare l'offerta per il settore di mercato Banche & Finanza innovando la qualità dell'offering e il management.



#### **Innovation Projects**

#### INNOVAZIONE ENERGETICA

2009-10

#### Sistema di accumulazione energetica attraverso ProGeo

MANAGEMENT INNOVATION ha individuato nel settore dell'innovazione energetica come una delle aree dove maggiormente è oggi strategico investire le proprie competenze ed impegno. Per tale motivo e in collaborazione con un gruppo di ricercatori da anni impegnati nel settore della ricerca di nuove fonti di energia e dell'accumulazione energetica, MAIN ha proposto l'iniziativa ProGeo (Volano energetico basato sulla produzione di metano e la segregazione di CO<sub>2</sub>) ed ha presentato un progetto di finanziamento per un sistema energetico prototipale alla Regione Lazio in collaborazione con ENEA e Comune di Frascati. Il progetto è stato selezionato tra i progetti finanziabili (Settembre 2010). Nel frattempo, sempre su questo settore, MAIN sta partecipando alla realizzazione di un nuovo e più impegnativo progetto per la realizzazione di sistemi prototipali di accumulazione energetica legati ad impianti eolici di produzione di energia in collaborazione con la **PLC System**.



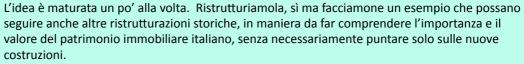
INNOVAZIONE IN EDILIZIA

2011-12



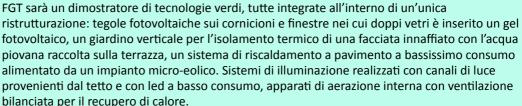
#### Frascati Green Tower

Un piccolo edificio storico nel centro di Frascati, di fianco al monumentale Arcivescovado. E' una torretta su tre piani per complessivi 50 mq: esternamente è accettabile, gli interni sono completamente da rifare, a partire dai solai. L'ingresso è direttamente sulla Piazza Paolo III. La torretta è presente già su alcune antiche mappe risalenti al 1650.



Abbiamo poi iniziato ad immaginarci l'inserimento di tecnologie innovative per il riscaldamento, l'isolamento termico, la produzione di energia a basso impatto ambientale, l'utilizzo di materiali eco-compatibili.

Ed è così nata Frascati Green Tower, progetto che è stato esposto alla Fiera Green-Building di Verona (4-6 Maggio 2011) riscuotendo un notevole successo da parte degli operatori del settore.



Non mancheranno sistemi di domotica per il controllo attivo di tutto l'edificio che sarà completamente ristrutturato utilizzando materiali eco-compatibili e con legnami provenienti dall'area dei Castelli (km 0).

Tutte le ditte interpellate si sono dichiarate disponibili a collaborare al progetto, trovandolo particolarmente innovativo.









INNOVAZIONE ICT 2010-11

#### **DiEM - Dialog-based Emotional Marketing**

MANAGEMENT INNOVATION ha assistito Softlab e l'Istituto di Cibernetica del CNR a strutturare una proposta progettuale presentata nell'ambito del Bando PON Ricerca & Competitività del MIUR (Maggio 2010). Il progetto è in fase esecutiva.

E' stato affrontato il tema dell'integrazione delle ricerche nell'area del recupero, indicizzazione e valorizzazione dei contenuti del Web (**Web Mining e Retrieval**), e nelle interfacce uomo-macchina per la progettazione di paradigmi interattivi di ricerca e di divulgazione della informazione in rete e la loro applicazioni in diversi scenari applicativi. In questa prospettiva, la tecnologia e le attività proposta da DiEM ha i seguenti scopi principali:

- Consentire la collezione e la trasformazione delle sorgenti informative in modo da poterne sfruttare i contenuti direttamente durante la fase della interazione finale con l'utente attraverso **modelli concettuali** (ad es. il genere di un brano musicale) che siano indipendenti dai formati originari dei dati (e.g. un video o un file audio musicale);
- Progettare e sviluppare un paradigma di ricerca e fruizione dei contenuti raccolti da fonti distribuite come processo di esplorazione interattiva o Interactive Question Answering;
- Validare tali modelli attraverso alcuni casi di studio, che costituiscano processi applicativi esemplificativi della tecnologia (come ad esempio nell'ambito di sistemi di eGovernment o di marketing rivolti al cittadino o agli operatori di settori specifici, ad esempio medici o psicoterapeuti), in grado di sostenere la misura e la validazione sperimentale concreta della qualità dell'approccio.





#### INNOVAZIONE AMBIENTALE

2009









#### **SEASENTINEL - Integrated Environmental Monitoring Station**

Nell'ambito di **RESINT** - Rete Siciliana per l'Innovazione Tecnologica, e con le Aziende e gli Enti di Ricerca che hanno animato il *Circolo della Conoscenza* INFOMAT, **MANAGEMENT INNOVATION** ha coordinato la realizzazione di una proposta presentata al **Bando PON Ricerca & Competitività del MIUR** (Maggio 2010). Il progetto è stato sospeso a causa della indisponibilità amministrativa di uno dei partner.

SEASENTINEL ha lo scopo di progettare e realizzare un sistema prototipale automatizzato di monitoraggio delle acque a integrazione organica che effettui, in real-time, il monitoraggio delle variabili ambientali di tipo chimico, fisico e biologico della matrice acqua utilizzando esseri viventi come biosensori. Si ricercheranno gli organismi idonei e si studieranno le risposte funzionali alla biosensoristica, ai vari gradienti stressogeni individuando le curve di comportamento per l'integrazione dei segnali di allarme biologico con i dati analitici.

Verrà realizzata una **piattaforma di galleggiamento innovativa** dove sarà installata la strumentazione e saranno indirizzate le problematiche strutturali, di autonomia energetica nonché di sicurezza.

Verrà realizzato un **sistema prototipale robotizzato di esplorazione dei fondali**, e di monitoraggio di particolari nicchie ecologiche.

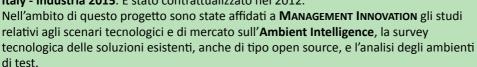
Verranno progettate interfacce specifiche per questa nuova tipologia di monitoraggio e sarà realizzato un Sistema di Raccolta delle informazioni integrato con un **Sistema di Analisi e Supporto alle Decisioni**.



INNOVAZIONE ICT 2011-12

#### Progetto SENSORI per il programma Made in Italy

In collaborazione con il prime contractor **Engineering Ingegneria Informatica** SpA, **MANAGEMENT INNOVATION** ha partecipato alla stesura del progetto definitivo denominato SENSORI (**Sensor Node as a Service for Home and Buildings Energy Saving**), che si occupa di sviluppare attività di ricerca nel settore delle reti fortemente magliate di sensori/attuatori e delle applicazioni relative; questo progetto è stato tra i progetti approvati dal **Ministero dello Sviluppo Economico** nell'ambito del **programma Made in Italy - Industria 2015**. È stato contrattualizzato nel 2012.







#### INNOVAZIONE ENERGETICA

2011





#### Progetto SUPERO per il Ministero dell'Amblente

In collaborazione le società **Tech-Tron** srl, la società **IngConsulting** srl e **l'Università di Chieti e Pescara, Management Innovation** ha partecipato alla presentazione del progetto di innovazione SUPERO (Sistema Urbano Pubblico di Energie Rinnovabili Ottimizzate) nell'ambito di un bando di gara del **Ministero dell'Ambiente** finalizzato alla ottimizzazione della produzione di energia, ossia rispetto alle capacità di produzione ed alle necessità di consumo, il tutto in un sistema integrato architettonicamente e telegestito. Il progetto è stato approvato a budget fortemente ridotto.

#### INNOVAZIONE AMBIENTALE

2010

#### **FOREST**

Nell'ambito della collaborazione con **Softlab** SpA, **MANAGEMENT INNOVATION** ha contribuito a sviluppare una proposta, presentata al bando **LIFE+ della Commissione Europea**, insieme alla Comunità Montana dei Castelli Romani e Prenestini, a cinque Amministrazioni Comunali di quest'area e con la collaborazione della società **IngConsulting**, per lo sviluppo di un sistema di gestione ottimizzata dei boschi che insistono nell'area dei Castelli Romani e dei Monti Prenestini al fine di avere il più ampio sfruttamento, compatibile con il rigoroso rispetto dell'ambiente e minimizzando la CO<sub>2</sub> immessa in atmosfera. Il progetto, pur avendo superato l'approvazione del Ministero dell'Ambiente, non è stato approvato dalla Commissione Europea per limiti di budget.





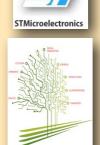


2013

INNOVAZIONE ENERGETICA







#### **ENERGETIC** (ENERGia e l'Efficienza energETICa)

Finanziato per quasi 15 M€ nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Competitività" 2007-2013, rafforza l'impegno di Engineering e di Management Innovation nella realizzazione di progetti ICT innovativi nel settore dell'energia. Il Capofila del progetto è il Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano Sistemi di Catania e come soggetti attuatori del programma alcuni soci del Distretto: STMicroelectronics, Italtel, Engineering, le tre Università siciliane, l'Istituto per le Tecnologie Avanzate (ITA), l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) e il CNR (gli Istituti IPCF e IMM).

I temi che **ENERGETIC** ha l'obiettivo di indirizzare sono quattro:

- **Tema 1**: indagherà su Nuovi Materiali e architetture di Celle per Fotovoltaico e comporterà l'ideazione e la progettazione di prototipi di modulo fotovoltaico a film sottile di III generazione e di sistemi fotovoltaici a concentrazione a basso costo basato su celle di silicio.
- **Tema 2**: indagherà su Nuovi Materiali per Dielettrici di Gate in Semiconduttori Wide-Band-Gap e realizzerà prototipi di transistor di potenza Multi-Drain, a bassa tensione di soglia, e IGBT nonché realizzerà un prototipo di diodo in SiC ad altissima tensione di breakdown.
- **Tema 3**: realizzerà prototipi di sensori wireless per il controllo ambientale, circuiti ultra-low power per power management, RF, e digitali, sistemi per impianti foto-voltaici domestici. Realizzerà anche un prototipo di serbatoio per lo stoccaggio di idrogeno.
- **Tema 4**: realizzerà prototipi di sistemi software per la gestione dell'efficienza energetica in building o campus nonché prototipi di sistemi in grado di favorire l'educazione all'uso efficiente delle risorse energetiche.

E la collaborazione tra Engineering e **Management Innovation** è proprio su quest'ultimo tema e svilupperà soprattutto idee innovative e sistemi prototipali per la **Consumption Energy Awareness**.

#### INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA

2013

#### **Progetto NEMESYS (Network Enterprise Management EcoSYStem)**

Fare rete, aggregarsi, lavorare insieme per il raggiungimento di un obiettivo comune: parole ormai imprescindibili nel vocabolario di ogni imprenditore che voglia affrontare con successo le sfide del mercato e continuare a sviluppare il business anche in momenti di crisi come quelli che stiamo attraversando. Il **Contratto di Rete** è ormai uno strumento che va consolidandosi nel panorama imprenditoriale italiano, un'opportunità fondamentale nello scenario di eccessiva frammentazione e nanismo delle PMI italiane. Sono sempre di più, infatti, le imprese che decidono di utilizzarlo come un metodo innovativo di fare impresa, per incrementare la propria competitività e la propria capacità innovativa.

In questo nuovo scenario organizzativo si inserisce la piattaforma **NEMESYS** che desidera studiare la realizzazione di un **nuovo strumento di gestione delle Reti di Impresa** che tenga conto della complessità insita in questi nuovi dispositivi organizzativi. Il progetto, ideato da **MANAGEMENT INNOVATION**, è stato presentato al bando "**Insieme per Vincere**" indetto da **Sviluppo Lazio** ed è stato finanziato per oltre **2,5 Milioni di Euro**. Il progetto aggrega una dozzina di Aziende del settore ICT e cinque Centri di Ricerca (Università Bocconi, LUISS, Univ. Roma Tor Vergata, Univ. Roma La Sapienza, Univ. di Salerno, Centro Vito Volterra). Il Capofila è **Softlab** SpA e c'è una importante partecipazione di **Infocert**, Società di certificazione delle Camere di Commercio.







