



Sommario

- **Innovation Procurement in Public Administration**
- **TEDxROMA**
- **JET PROGRAM® - Optimize individual skills to live efficiently!**
- **Dino Ricci: from Abruzzo to South Korea**
- **Ampioraggio - ecosistema innovazione**
- **Double win for Green Energy Storage**

MANAGEMENT INNOVATION

SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA

email: info@managementinnovation.it
web page: www.managementinnovation.it
Partita IVA e Codice Fiscale: 10027101004
Soc. Reg. n. 724 serie 15 RM-1204585

Sede Legale: Viale della Galassia 43
00040 Rocca Priora (Roma) - Italy
☎ +39 06 9406339 📠 +39 349 6631533

Sedi Operative:

- Roma - Viale Leonardo da Vinci, 432/A - 00145 ☎ +39 348 1535463
- Milano - Via Trento, 15 - 20068 Peschiera Borromeo ☎ +39 335 6327681



Innovation Procurement in Public Administration

La domanda pubblica costituisce, in Italia e negli altri grandi Paesi, una concreta leva di politica industriale. Negli ultimi anni sta crescendo la consapevolezza politica che una migliore qualificazione della domanda pubblica, innovativa e sfidante, possa **stimolare gli investimenti in ricerca industriale** e indirizzare il mercato verso uno sviluppo qualitativo e competitivo dell'offerta. La **procedura di appalto pre-commerciale (PCP)** è il più noto tra gli strumenti giuridico disponibili alle P.A. per coinvolgere gli operatori economici di settore, industria e ricerca pubblica in primis.

L'Italia, in questo settore, si è dotata di una normativa moderna e competitiva. L'utilizzazione degli acquisti pubblici innovativi e degli appalti pre-commerciali (D.L. 5/2012, art. 47) è uno degli obiettivi dell'Agenda digitale italiana, con il fine esplicito di

mantenere e incrementare sul territorio nazionale competenze di ricerca e innovazione industriale (D.L. 179/2012, art. 19). All'Agenzia per l'Italia Digitale (Agid) è dato un ruolo rilevante di promozione e di attuazione: il **Ministero della ricerca** con un programma di **100 M€**, lo **Sviluppo economico** con un programma di **PCP per le Smart Cities**, annunciato a marzo 2016, le **Regioni nell'ambito dei POR** stanno rilasciando significative risorse finanziarie per appalti di innovazione e di ricerca. Spetta ora al mercato crederci e partecipare.

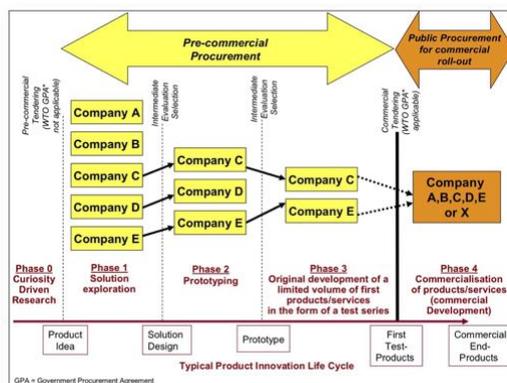
The public demand constitutes, both in Italy and in other major countries, a concrete lever for industrial policy. In the last few years a political awareness is growing that a better qualification of the public demand, innovative and challenging, can **stimulate the investments in industrial research** and point the market towards a qualitative and competitive development of supply. The **pre-commercial procurement procedure (PCP)** is the best known legal instruments available to the P.A. for involving the economic sectoral

operators, including industry and research.

Italy, in this sector, has introduced a modern and competitive legislation, Use of innovative public purchases and of the pre-commercial procurement (D.L. 5/2012, art. 47) is one of the objectives of the Italian

digital agenda, with the explicit ends of maintaining and increasing industrial research and innovation competencies on national territory (D.L. 179/2012, art. 19). The Agency for Digital Italy (Agid) has been given a significant role for the promotion and implementation: The **Ministry of Research** with a program of **100 M€**, the **Ministry of Economic Development** with a PC program for the **Smart Cities**, announced in March 2016, the **Regions within the POR** are all providing significant financial resources for innovation and research procurement. Now the market has to decide whether to believe and to participate.

Mauro Draoli
Agenzia per l'Italia Digitale
Head of the office enterprises
and technology transfer



GAME CHANGERS
9.04.2016

AUDITORIUM PARCO DELLA MUSICA

TEDxRoma

x = independently organized TED event

09.04.2016

AUDITORIUM PARCO DELLA MUSICA

tedxroma.com

Ottimizzare le dotazioni individuali per vivere con efficienza e reale benessere nel lavoro, nello studio e nello sport.



Optimize individual skills to live efficiently and real wealth in work, study and sport. The well-being can be constructed by increasing individual skills!

Fatica nello studio e sul lavoro? Scarsa resa nelle proprie attività? Oppure buona resa ma subendo disagi e malesseri che perdurano poi nella vita domestica? Milioni di persone vivono in questo modo. Milioni di aziende fanno i conti con lavoratori che operano con bassa efficienza e stress elevato. Moltissimi atleti, esordienti e professionisti, non ottengono buoni risultati nonostante il grande impegno e la fatica profusa. Innumerevoli studenti rinunciano a studi soddisfacenti perché non hanno le abilità visive e mentali necessarie a reggere grandi impegni. Quanti disabili sono impediti da scarse competenze che pregiudicano la loro autonomia.

Il benessere è un'altra cosa. È uno stato fisico e mentale che deriva dal fatto di possedere risorse maggiori di quelle necessarie per svolgere la propria attività così da portarla avanti. Ogni tecnica di allenamento fisico e mentale produce un miglioramento, così come ogni riabilitazione fisica in caso di necessità, ma non si conosce quanto questo miglioramento influenzi positivamente l'efficienza con la quale viene svolta la propria occupazione. Non è quindi dato sapere se il miglioramento ha effettivamente costruito capacità sufficienti a rispondere alle richieste imposte dall'attività quotidiana, oppure se l'individuo continuerà ad operare con fatica e scarsa efficienza.

Il benessere infatti è basato principalmente sulle dotazioni individuali e queste possono essere incrementate in modo divertente ed estremamente focalizzato a ciò che più ci serve!

Questo gap è stato finalmente superato con **Jet Program®**, un programma di training che porta l'individuo ad un livello ottimale di efficienza e di benessere nell'attività che svolge, incrementando e ottimizzando l'uso rapido, preciso e consapevole delle proprie capacità mentali, visive e motorie utilizzate in modo ben integrato e armonizzato. **JetProgram®** si avvale di un monitor/TV touch screen veloce da 50÷60" con alcune periferiche in un programma interattivo specifico che integra e armonizza la visione, la coordinazione occhio mano, la postura e l'equilibrio, il linguaggio, la concentrazione, la memoria ed altre abilità essenziali per essere efficienti e produttivi ma con un basso stress ed un ottimo stato di benessere.

Tutte le prestazioni dell'uomo hanno vari livelli di rendimento e di efficienza. **JetProgram®** migliora rapidamente la qualità delle prestazioni dell'uomo.

Ogni età ha le sue esigenze. L'individuo che invecchia perde gradualmente l'efficienza psicofisica mentale. **JetProgram® consente di mantenere efficienti memoria, concentrazione, linguaggio ed equilibrio posturale prevenendo e ritardare il decadimento.**

In modo divertente e senza farmaci.

Dopo i 50 anni **JetProgram®** mantiene infatti attiva l'efficienza mentale, l'abilità motoria e l'armonia del movimento. Fa invecchiare bene. Tutto viene svolto senza assumere sostanze e senza dipendere dal medico ma in modo semplice e divertente. Nella maggior parte dei casi il percorso è autonomo.

Ogni individuo che svolge una occupazione (lavoro, studio, sport) ed ogni persona che deve recuperare la sua efficienza (riabilitazione, disabilità motoria, learning disabilities) e prevenire il decadimento psicofisico e mentale può beneficiare in modo ottimale di questo Programma di training che riduce fortemente l'inefficienza e la sensazione di stress e di fatica incrementando performance and well-being.

Il benessere è un'altra cosa e si raggiunge facilmente con JetProgram®!

Fatigue studying or at work? Low performance in day-to-day activities? Millions of people experience these problems. Companies suffer when their workforce underperforms and suffers from high stress levels. Many athletes fail to reach their best performances despite the effort they make. Many students under achieve despite their studies due to the lack of mental and visual abilities.

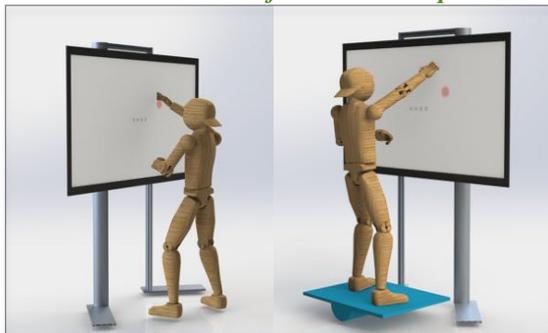
Well-being is actually something else. It is a physical and mental state that derives from possessing greater personal resources that those necessary for people to do what they are doing. Every physical and mental training technique brings an improvement, as does every physical rehabilitation, but the real impact on personal behavior or performance is unknown. In other words it is not clear if the improvement has an impact on day-by-day performance, or if the person will continue to suffer fatigue and under perform. The problem is to be found in the personal abilities which are not sufficient to assure a good performance and a sense of well-being.

This gap has finally been filled by **Jet Program®** which is a training program that fills this gap by increasing and optimizing the rapidity, precision and awareness of the individuals mental, visual and motorial capacities. **JetProgram®** uses a rapid monitor/TV touch screen from 50-60" and some periphery devices in a specific interactive program which integrates and harmonizes vision, eye-hand coordination, posture, equilibrium, language, concentration, memory and other essential abilities for being efficient

and productive with a low stress level and an optimum well-being. Every age has specific needs. As the individual ages he/she gradually loses the psychophysical mental efficiency. **JetProgram®** maintains efficient memory, concentration, language and postural balance by preventing and delaying such processes in an enjoyable way and without medication.

Everyone who carries out an activity (work, study, sports) and each person who must recover their efficiency (rehabilitation, physical disabilities, learning disabilities), or prevent mental and physical decline can benefit optimally from this training program that reduces inefficiency and the feeling of stress and fatigue by increasing performance and well-being. **Well-being is something else and is easily reached by Jet Program®!**

Divertente Autorinforzante Indipendente



Enjoyable Self-improving Independent



Maurizio Giannelli è il direttore scientifico di **Istituto Scientifico Intervision**, una società di ricerca e di servizi di Milano fondata nel 1991. Il cuore della ricerca e dei servizi aziendali sono l'ergonomia applicata, le scienze visive e la prevenzione e salute nei luoghi di lavoro, nello studio e nella riabilitazione.

Maurizio Giannelli is the scientific director of the **Intervision Scientific Institute**, a business and research Company based in northern Italy (Milan) and founded in 1991. The core business and research's company are the applied ergonomics, the vision science, the prevention and health on work, study and rehabilitation.

www.intervisionitalia.com

Jet Program® è una iniziativa imprenditoriale seguita per tutti gli aspetti di sviluppo dell'innovazione, business plan e marketing da **Management Innovation**.

Jet Program® is a business initiative followed for all aspects of the innovation development, business plan and marketing by **Management Innovation**.



Dino Ricci: from Abruzzo to South Korea

I Ho incontrato **Dino Ricci** ad una conferenza internazionale sui sistemi di energy storage tenutasi a Londra a fine novembre scorso.

L'ho avvicinato curioso del come e perché un italiano se ne va in Corea.

D: la globalizzazione non finisce mai di stupirci! Come sei arrivato in Samsung? Qual è stato il tuo percorso?

R: Sono nato a Popoli, un piccolo paesino abruzzese. Ho fatto l'**Università a Roma**, prima ingegneria aeronautica e poi un dottorato in ingegneria elettrica. Appena terminata l'università, ho trovato lavoro al **CIRA**, il Centro Italiano Ricerche Aerospaziali. Dopo due anni di gavetta, ho lavorato a Roma come integratore di sistemi radar aeroportuali. Il lavoro era divertente ma con pochissime possibilità di sbocco professionale in campo manageriale. Arrivato alla soglia dei trent'anni ho fatto una scelta difficile: investire in me stesso e **fare un MBA** al fine di acquisire quelle competenze manageriali dove mi sentivo meno a mio agio. Dopo varie interview sono stato ammesso ad **INSEAD**, una scuola di business francese molto prestigiosa. Il giorno successivo ho consegnato le mie dimissioni in ufficio.

L'MBA mi ha impegnato per dieci mesi in tre continenti differenti tra Parigi, Singapore e Philadelphia.

Verso la fine dell'MBA sono stato selezionato insieme ad un ristretto gruppo per far parte del programma **Samsung Global Strategy Group**. Il programma dura due anni, e lo scopo principale è quello di globalizzare il gruppo Samsung con talenti stranieri provenienti da altre MBA schools mondiali.

D: Qual è il tuo ruolo in **Samsung** e come vieni accolto, tu occidentale, in una così **huge Company**?

R: Ho iniziato in Samsung come manager, dopo due anni sono diventato senior manager, e quest'anno, all'età di 35 anni, sono stato promosso dirigente. **La società è immensa: 300 miliardi di dollari di fatturato.** L'esperienza tecnica fatta in Italia è stata decisamente determinante ma ugualmente importante è stato l'MBA. Ho imparato non solo la lingua coreana, ma ho imparato come funziona la cultura coreana, che è basata su una società altamente gerarchica ed istituzionalizzata. I ritmi di lavoro sono molto intensi, ma fondamentalmente la società è basata sul merito.

D: Come ti trovi in Corea? Com'è diversa la vita nel Sud Est Asiatico rispetto al mondo europeo?

R: Se non si è mai stati in Asia, è davvero difficile immaginarsi come sia la vita qui. La Corea è un paese relativamente chiuso nei confronti del mondo occidentale, nonostante siano molte le società coreane di successo in campo mondiale (ad es. colossi come Hyundai, Kia, LG, ...). La mentalità differisce sostanzialmente nella struttura gerarchica e nella modalità di esecuzione dei task, mi sentirei di dire che è molto vicina ad una società militare, dove l'esecuzione di qualsiasi ordine avviene pressoché istantaneamente, senza troppe questioni filosofiche.

D: Sei ancora giovanissimo! Continui ad avere legami professionali in Italia? Hai intenzione prima o poi di tornare in Europa o cambiare area geografica?

R: Mi piace mantenere legami professionali in Italia con l'accademia e con il mondo dell'industria e della ricerca. La rapidità nell'esecuzione coreana non è tutto, serve anche l'eccellenza nel mondo accademico e la creatività industriale, cose che in Italia ancora sono per fortuna ancora presenti.

Per questo motivo resto sempre in contatto con il Dipartimento e con i professori e ogni tanto scriviamo insieme qualche paper.

Lo scorso anno ho ricevuto persino un premio alla carriera dal rettore dell'Università La Sapienza.

D: posso considerarti un'**antenna sulle nuove tecnologie** nell'area Coreana per conto di **Management Innovation**?

R: Certamente sì! Mi farebbe assolutamente piacere poter, a mio modo, contribuire in prima persona a **Management Innovation**. Iniziative come Management Innovation dovrebbero essere pubblicizzate ed istituzionalizzate in maniera estensiva.

I met **Dino Ricci** at an International conference on Energy storage systems held in London at the end of November last year. I approached him with curiosity as to why and Italian should move to Korea



D: globalization will never cease to amaze us! How did you join Samsung? What career path have you followed?

R: I was born in Popoli, a small town in Abruzzo. I attended **Rome University**, first Aeronautic Engineering and then a doctorate in Electrical Engineering. As soon as I finished University, I found a job at **CIRA**, the Italian Research Centre for Aeronautics. After two years of gaining experience, I worked in Rome as an airport radar system integrator. The work was enjoyable but with very few possibilities of professional opportunities in the management field. Once I reached thirty I made a difficult choice: to invest in myself and take an **MBA** in order to gain those managerial competencies where I felt less comfortable. After various interviews I was accepted at **INSEAD**, a highly prestigious French business school. The next day I handed in my resignation at work.

The MBA kept me occupied for ten months in three continents between Paris, Singapore and Philadelphia. Towards the end of the MBA I was selected together with a restricted group to be part of the **Samsung Global Strategy Group** program. This lasts for two years, and the main scope is to globalize the Samsung group with international talents from other worldwide MBA schools.

D: What is your role in **Samsung** and how have you been received, you as a westerner in such a **huge Company**?

R: I began in Samsung as a manager, after two years I became a senior manager, and this year, at the age of 35, I have been promoted to director. **The company is immense: 300 billion dollars turnover.** The technical experience in Italy has definitely been fundamental but equally important the MBA. I have learned not just the Korean language, but how the Korean culture works, which is based on a highly hierarchical and institutionalized society. The pace of work is highly intense, but fundamentally the society is based on merit.

D: How do you find life in Korea? How does the South East Asian lifestyle differ from the that of Europe?

R: If you've never been to Asia, it's really difficult to imagine how life can be here. Korea is a relatively closed country with respect to the western world, despite there being many successful worldwide Korean companies (eg. Colossals such as Hyundai, Kia, LG, ...). The mentality differs substantially within the hierarchical structure and the way that tasks are carried out, I would say that it is very close to a military society, where the every order is carried out almost instantly, without too many philosophical questions.

D: You're still very young! Do you still have professional connections in Italy? Do you intend to return to Europe sooner or later or change geographical region?

R: I like to maintain professional connections in Italy with University, industry and research. The Korean rapidity in getting things done isn't everything, the excellence of the academic world and the industrial creativity are also important, things that in Italy fortunately are still present

For this reason I still keep in contact with my Department and with the Professors, and every now and then we write a paper together.

Last year I even received a Prize for my career from the rector of the University, La Sapienza.

D: Can I consider you as an **antenna for the new technologies** in the Korean area on behalf of **Management Innovation**?

R: Certainly you can! I would be more than happy, in whatever way I can, to contribute to **Management Innovation**. Initiatives such as yours should be publicized and institutionalized extensively.

■ ■ L'innovazione è uno dei sostantivi più abusati negli ultimi anni. In un Paese alla ricerca di una nuova identità economica per affrontare le sfide di un mondo che cambia rapidamente, la parola assume un valore particolare, quasi sciamanico, per aziende e istituzioni.

Ma rimane spesso ferma nell'alveo delle buone volontà e degli impegni formali assunti in qualche convegno o consiglio d'amministrazione.

Ampioraggio nasce dall'esperienza del **Premio Best Practices per l'Innovazione**, iniziativa ideata e curata per 10 anni in **Confindustria Salerno**, che ha gettato le basi per un ecosistema realizzato dal basso, coinvolgendo tutti gli attori della filiera: startup e PMI innovative, grandi aziende (in qualità di tech buyers), operatori finanziari (banche, equity, venture capital, ban), partner internazionali (USA, Cina, UE), mondo accademico e istituzioni. L'assunto base è quello di offrire al mercato, attraverso una costante analisi dei fabbisogni e delle competenze disponibili, le innovazioni utili allo sviluppo e all'efficiamento aziendale e della Pubblica Amministrazione, valorizzando l'innovazione sia al mercato domestico che a quello internazionale.

Abbiamo dimostrato che, lontano dai luoghi comuni, esiste un Paese capace ancora di grandi slanci creativi ed esiste una prateria enorme per questa creatività, fatta di aziende che hanno fame di conoscere soluzioni nuove per competere sui mercati, domestici, internazionali e digitali.

In quaranta giorni dal lancio dell'idea, **Ampioraggio oggi conta già 115 adesioni da 18 regioni italiane.**

SI PUO' FARE!

■ ■ Innovation is one of the most abused words in the last few years. In a country searching for a new economic identity to face the challenges of a rapidly changing world, this word takes on a rather particular meaning, almost shamanic, for companies and institutions. But often it remains just a good intention or token commitment taken in some conference or board meeting.

"Ampioraggio" began from the **Best Practices Prize for Innovation** initiative started and nurtured over a ten year period by the **Confindustria (Industrial Association) Salerno**, which has laid down the paving stones for a bottom up ecosystem, involving all the players in the value chain: startup and innovative SMEs, large companies (in the role of tech buyers), financial operators (banks, equity, venture capital), international partners (USA, China, UE), academia and Institutions. The basic assumption is to offer the market, through a constant analysis of the needs and competencies available, innovations useful for the development and streamlining of companies and the Public Administration, adding value both to the domestic and international markets.

We have demonstrated that, far from commonplace statements, there is a country still capable of important creative efforts and that there is an highly fertile terrain for such creativity, made up of companies hungry for new solution to compete on the domestic, international and domestic markets

In forty days from kick-off **"Ampioraggio" has today 115 members from 18 Italian regions.**

YES WE CAN!

Giuseppe De Nicola,
Co-Founder of **Ampioraggio.**
For more information:
francesca@ipfeedback.it



Doppia vittoria per Green Energy Storage



■ ■ Ai primi di marzo abbiamo ricevuto la straordinaria notizia che entrambi i progetti di ricerca industriale presentati da **Green Energy Storage (GES)**, uno nei confronti della **Provincia Autonoma di Trento** e uno nei confronti della **Commissione Europea**, nell'ambito del bando H2020 - **Fast Track to Innovation**, sono stati approvati a pieni voti. In queste settimane si stanno finalizzando i contratti.

Complessivamente i due progetti ammontano ad un finanziamento a fondo perduto di **5 Milioni di Euro** e coinvolgono importanti partner accademici e industriali quali: Università di Roma Tor Vergata, Fondazione Bruno Kessler, Industrie De Nora, Engineering Ingegneria Informatica, Aarhus University (Danimarca), EvoPro Group (azienda ungherese), CertiQuality. Questi progetti consentiranno a GES, di cui **Management Innovation** è socio fondatore, di realizzare lo sviluppo industriale delle batterie organiche a flusso di cui è licenziataria esclusiva per l'Europa da **Harvard University**. Nel giro di due anni realizzeremo batterie della potenza di **10kW** le quali saranno collegate in smart grid per l'accumulo distribuito di energia. Le partnership che GES è riuscita a sviluppare nel solo primo anno di vita consentiranno un rapido ingresso sul mercato di questa nuova tecnologia.

Double win for Green Energy Storage

At the beginning of March we received the extraordinary news that both the industrial research projects presented by **Green Energy Storage (GES)**, one to the **Autonomous Province of Trento** and the other to the **European Commission** within the Horizon 2020 program – **Fast Track to Innovation** have been approved with top evaluations. This week the contracts are being finalized. Overall the two projects amount to a total financing of **5 million Euros** and involve important academic and industrial partners: Rome University of Tor Vergata, The Foundation Bruno Kessler, De Nora Industries, Engineering, Aarhus University (Denmark), EvoPro Group (Hungary), CertiQuality. These projects will allow GES, of which **Management Innovation** is a founder partner, to carry out the industrial development of the organic flow batteries for which it has the exclusive license for Europe from **Harvard University**.

Within two years we will develop **10kW batteries** which will be connected in the smart grid for the accumulation of distributed energy. The partnership that GES has been able to establish I just its first year will allow a rapid market entry for this new technology.