MANAGEMENT INNOVATION
QUARTERLY NEWSLETTER

Sommario

- **On the wings of sustainable development**
- **A complete integration of Energy Systems by Energain**
- **The Management Innovation transformation process**

MANAGEMENT INNOVATION
SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA

email: info@managementinnovation.it
web page: www.managementinnovation.it
Partita IVA e Codice Fiscale: 10027101004
Soc. Reg. n. 724 serie 15 RM-1204585

Sede Legale: Viale della Galassia 43
00079 Rocca Priora (Roma) - Italy
☎ +39 06 9406339 +39 349 6631533

Sedi Operative:
- **Roma** - Viale Leonardo da Vinci, 432/A
- 00145 +39 348 1535463
- **Milano** - Via Trento, 15 - 20068
Peschiera Borromeo +39 335 6327681

Sulle ali dello sviluppo sostenibile

Lo **tsunami del Coronavirus sta travolgendo l'economia mondiale** con conseguenze ancora inimmaginabili. Difficile bilanciare con l'ottimismo le tante visioni apocalittiche che si sentono echeggiare sui media o nel tam-tam delle imprese. Certo i consumi hanno subito un arresto senza precedenti e in borsa si stanno perdendo valori enormi. Alzi però la mano chi non ha pensato, almeno per un momento, che questa vicenda ha avuto almeno il merito di sottrarci alla folle corsa nella ruota del criceto che tutti stiamo facendo da decenni. Nelle nostre splendide città l'aria si è fatta più pulita; il caos del traffico e delle comunicazioni ha ceduto il passo ad una dimenticata calma; ad una dilatazione del tempo nella quale è diventato all'improvviso più semplice riflettere e capire ciò di cui abbiamo davvero bisogno. Sia ben chiaro non dico questo per farvi guadare al Virus mezzo pieno, né intendo fare alcuna apologia di questa assurda catastrofe. Solo credo che persone intelligenti ed innovative debbano cogliere la rara opportunità che oggi abbiamo di resettare il sistema operativo, per poi magari riavviarlo con una rinnovata consapevolezza sul fine ultimo della nostra attività. Perché a ben vedere l'opportunità di lavorare nel settore dell'innovazione non è solo quella di intercettare nativamente delle straordinarie crescite di valore, ma anche e soprattutto quella di prendere il vento dello sviluppo per guidare il cambiamento di una umanità ormai globalizzata. Veniamo da secoli di *brown economy* e di economia finanziaria che hanno assegnato all'innovazione il mortificante compito di moltiplicare i consumi.
Oggi all'innovazione dobbiamo invece chiedere di guidare uno **sviluppo finalmente sostenibile** cessando di creare bisogni sempre più superflui ma piuttosto di promuovere un'economia solidale ed efficiente che rispetti il pianeta rimettendo al centro l'uomo e la sua felicità.
È forse per questo che **Management Innovation** ha chiesto ad un ambientalista e ad un economista sociale come me di **presiedere il nuovo CDA** e di rappresentarla presso la sua stakeholdership con una **mission sempre più orientata ai 17 SDGs dell'Agenda ONU 2030**.
Una richiesta che ha attivato in me molta energia … naturalmente rinnovabile!

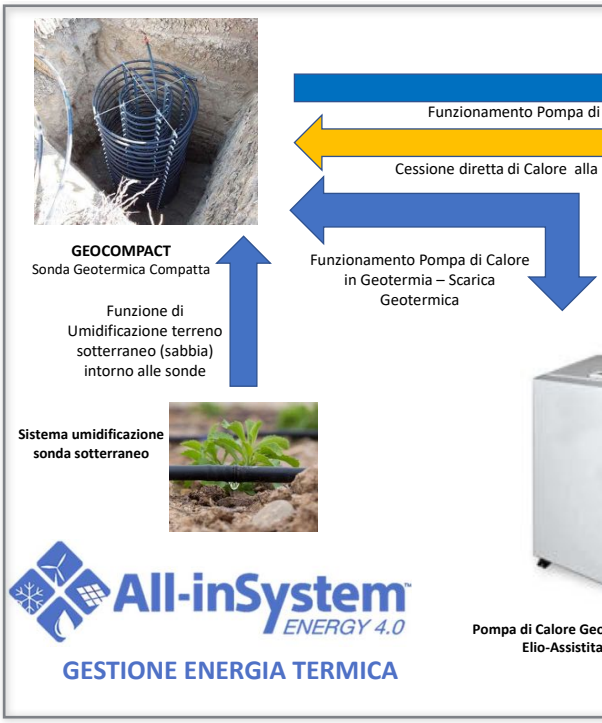
***Pierluigi Sassi**, neo-Presidente di **Management Innovation**, mentre sale sul treno di questa nuova avventura.*
***Pierluigi Sassi,** new-Chairman of the Board of Directors at **Management Innovation**, while he catches the train of this new adventure*

On the wings of sustainable development

*The **Coronavirus tsunami is sweeping the world economy** with still unimaginable consequences. It is difficult to balance with optimism the many apocalyptic visions that are echoing in the media or in the business attention. Of course, consumption has stopped unprecedentedly and huge losses are shown on the stock exchange.*
However, raise your hand if you have not thought, at least for a moment, that this story has allowed to stop the crazy race in the hamster wheel that we have all been doing for decades. In our beautiful cities the air has become cleaner; the chaos of traffic and communications has given way to a forgotten calm; to an expansion of time in which it has suddenly become easier to reflect and understand what we really need.
Let me be clear, I am not saying this to make the Virus wade half full, nor do I intend to make any apology for this crazy catastrophe. I only believe that smart and innovative people must seize the rare opportunity we have today to reset the operating system, and then maybe restart it with a renewed awareness of the ultimate goal of our business.
Because in hindsight, the opportunity to work in the innovation sector is not only that of natively intercepting extraordinary growth in value, but also and above all that of taking advantage of the development to guide the change of a now globalized humanity. We come from centuries of brown and financial economy that have assigned innovation the mortifying task of multiplying consumption.
*Today we must instead ask innovation to guide a **finally sustainable development** by ceasing to create increasingly superfluous needs but rather by promoting a solidarity and efficient economy that respects the planet by placing man and his happiness at the center.*
*This is perhaps why **Management Innovation** asked an environmentalist and a social economist like me **to preside over the new Board of Directors** and to represent it in its stakeholdership with a **mission increasingly oriented to the 17 SDGs of the UN 2030 Agenda**.*
A request that activated a lot of energy in me ... renewable, of course!

A complete integr

Verso la completa indipendenza energetica di un'abitazione o di un condominio. Questa è la filosofia di fondo che ha spinto **Energain** Srl a immaginare e iniziare a produrre sistemi integrati che gestiscono tutti gli elementi di produzione e accumulo attraverso un unico sistema.
All-inSystem è costituito da una serie di componenti assemblati ed ottimizzati all'interno di un progetto integrato edificio-impianto.
All-inSystem è un sistema innovativo per il riscaldamento, raffrescamento (THERMAL-ONE) e la produzione di acqua calda sanitaria ad alta efficienza con pompa di calore acqua-acqua alimentata da pannello termo-fotovoltaico (SOLAR-ONE) e/o sonde geotermiche compatte (GEOCOMPACT).
Il solare ibrido **SOLAR-ONE** ideato e proposto da Energain presenta una serie di funzionalità e prestazioni altamente efficienti e performanti. Innanzitutto, riesce a garantire un'elevata produzione e fornitura sia di **Energia Elettrica che Termica (COGENERATORE SOLARE)**, impiegando le fonti solari attraverso la tecnologia Roll-Bond. Tale complessità componentistica viene esaltata dalla presenza di un collettore in alluminio, posto in aderenza alla parte posteriore del pannello, dove si verifica la generazione di energia Termica, che viene poi trasferita al fluido termovettore che scorre nel collettore stesso. Il modello modulare, offre una serie di vantaggi e benefici ben evidenti e rapidamente rilevabili, tra i quali:
- maggiore produzione di energia elettrica grazie al raffreddamento della cella fotovoltaica;
- energia termica che può essere utilizzata per la produzione di acqua sanitaria;
- aumento di longevità dei moduli fotovoltaici, evitando fenomeni di hot spot
- produzione di energia termica con utilizzo diretto di pompe di calore.



***Alessio Iannascoli**, fondatore e Amministratore Delegato di Energain Srl*

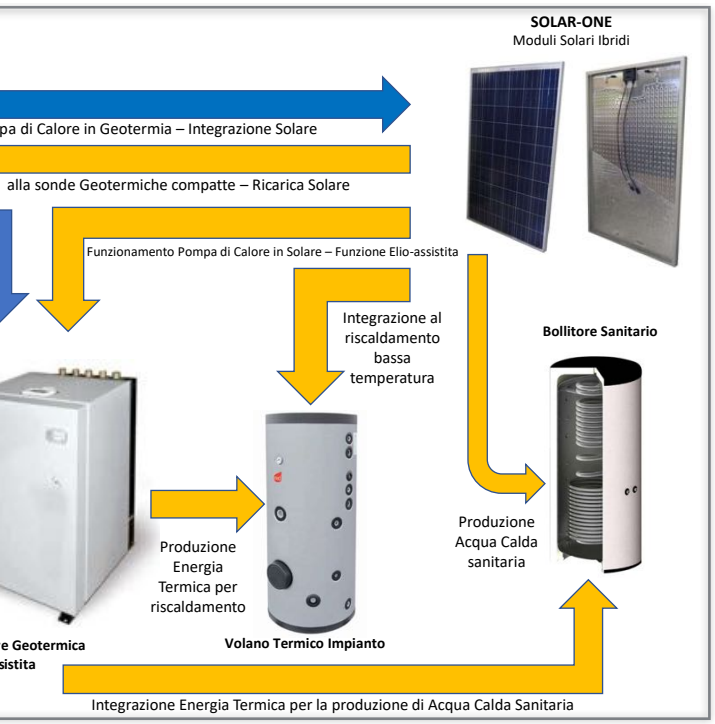
***Michelangelo Massara**, membro del Comitato Investimenti MAIN e Consigliere di Energain Srl*

Lo schema generale di **All-inSystem**.
Il sistema è in grado di produrre contemporaneamente energia elettrica e termica tramite il modulo termo-fotovoltaico. Il sistema produce energia termica non solo dalla captazione dei raggi solari ma anche dal recupero termico delle dispersioni degli edifici e dell'entalpia diffusa nell'ambiente come ad esempio il calore di condensazione del vapore acqueo oppure l'energia termica dell'acqua piovana.
L'energia prodotta dal **Generatore Solare Ibrido** è trasferita all'interno di accumuli energetici, sia di tipo elettro-chimico che termico in modo che possa essere utilizzata direttamente o tramite l'abbinamento ad una pompa di calore di tipo Acqua-Acqua o frazionata Acqua/Aria-Acqua e suoi futuri sviluppi in combinazione con sistemi di generazione freddo ad assorbimento.
Un sistema di controllo e gestione evoluto che utilizza **l'intelligenza artificiale e il cloud-computing** consente di ottimizzare i consumi.

LA GALASSIA MAIN SI ESPANDE NELL'ECONOMIA SOSTENIBILE

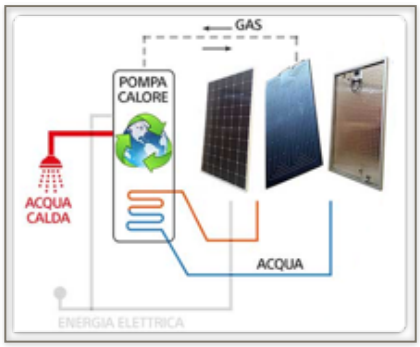
Energain Srl ha messo a punto un sistema integrato davvero unico e completo per la produzione e lo stoccaggio di energia pulita e sostenibile per le abitazioni e i condomini. Le tante antenne sul territorio di cui Management Innovation dispone ci hanno fatto incontrare questa magnifica realtà italiana. Management Innovation è entrata nel capitale della società insieme al Club Deal costituito dai componenti del Comitato Investimenti. Michelangelo Massara, membro del Comitato, è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione.

ation of Energy Systems by ENERGAIN



Towards the complete energy independence of houses or apartment blocks. This is the philosophy that has driven **Energain** Srl to imagine and start the production of integrated systems that manage all the elements of production and accumulation through a single system.
All-inSystem consists of a series of assembled and optimized components within a building-plant integrated project.
All-inSystem is an innovative system for heating, cooling (THERMAL-ONE) and the production of high efficiency domestic hot water with a water-water heat pump powered by a thermo-photovoltaic panel (SOLAR-ONE) and/or compact geothermal probes (GEOCOMPACT).
The hybrid solar **SOLAR-ONE** conceived and offered by Energain presents a series of highly efficient and performant functionalities and performances. First, it manages to ensure a high production and supply of both **Electricity and Thermal Energy** (**SOLAR COGENERATOR**), using solar sources through Roll-Bond technology. This component complexity is enhanced by the presence of an aluminum collector, placed in adherence to the rear part of the panel, where the generation of thermal energy occurs, which is then transferred to the heat transfer fluid that flows into the collector itself. The modular model offers a series of clearly evident and quickly detectable advantages and benefits, including:
- greater production of electricity thanks to the cooling of the photovoltaic cell;
- thermal energy that can be used for the production of sanitary water;
- increase in longevity of photovoltaic modules, avoiding hot spot phenomena;
- production of thermal energy with direct use of heat pumps.

The general scheme of **All-inSystem**.
The system is capable of simultaneously producing electricity and thermal energy through the thermo photovoltaic module. The system produces thermal energy not only from the capture of the sun's rays but also from thermal recovery buildings' dispersions and enthalpy spread in the environment, such as the water vapor's condensation heat or the thermal energy of rainwater.
The energy produced by the **Solar Hybrid Generator** is transferred inside energy storages, both electro-chemical and thermal so that it can be used directly or by coupling it with a water-water or fractional water/air-water heat pump and its future developments in combination with cold generation systems through absorption.
An advanced control and management system that relies on **artificial intelligence and cloud-computing** allows the optimization of consumption.



THE GALAXY MAIN IS EXPANDING TOWARDS THE SUSTAINABLE ECONOMY

Energain Srl has developed a truly unique and complete integrated system for the production and storage of clean and sustainable energy for houses and apartment blocks. The many antennas on the territory that Management Innovation has made us meet this amazing Italian reality.
Management Innovation entered the company's capital together with the Club Deal made up of the members of the Investment Committee.
Michelangelo Massara, member of the Committee, has joined the Board of Directors.

The Management Innovation Transformation Process

Nei mesi scorsi abbiamo attivato un **processo di trasformazione di MAIN** che consentirà di far evolvere la nostra società dall'attività di consulenza per l'innovazione allo scouting di tecnologie innovative e all'investimento in pre-seed e seed capital. Questa trasformazione, che è assistita dallo Studio Legale Orrick, porterà MAIN a diventare una piccola società finanziaria dall'appellativo un po' curioso di «**Altra società di capitali che investe prevalentemente in startup innovative**», così come definito dal Decreto Interministeriale del Ministro dell'Economia e delle Finanza di concerto con il Ministro dello Sviluppo Economico del 7 maggio 2019 che costituisce integrazione e modifica di quanto disciplinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nel decreto del 25 febbraio 2016.

Il tema centrale che abbiamo sviluppato in questi anni e che intendiamo continuare a sviluppare è **INNOVAZIONE & SOSTENIBILITÀ**.

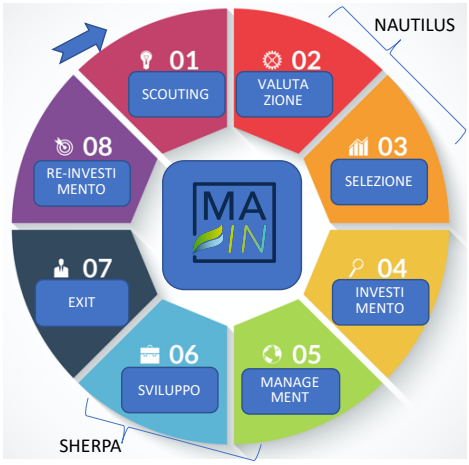
Innovazione sì, che consente di individuare e sviluppare tecnologie disruptive che hanno la capacità di cambiare la nostra società, ma che questa innovazione sia sostenibile, che consenta cioè di migliorare la vita di tutti noi, di non depauperare le risorse del Pianeta, di lasciare alle future generazioni un ambiente più sano di quello che ci hanno consegnato i nostri padri.

Per fare tutto ciò è stato avviato un processo in tre passi:

1° step: modifica dello Statuto di MAIN per adeguarlo alle nuove esigenze di essere collocata tra le altre società di capitali che investono prevalentemente in startup innovative; questa modifica è già avvenuta alla fine dello scorso 2019.

2° step: trasformare la **società in SpA**, dotarsi di un Consiglio di Amministrazione e di un Collegio Sindacale.

Effettuare un aumento di capitale in crowdfunding che consenta di ottenere le risorse finanziarie per continuare ad effettuare le operazioni di scouting e di investimento in iniziative innovative. Di questo passaggio, molto delicato, abbiamo parlato recentemente nella riunione di Comitato Investimenti MAIN dello scorso 4 marzo, avvenuto per la prima volta in videoconferenza a causa dell'emergenza coronavirus. Ho proposto di nominare Presidente del CdA il Dr. **Pierluigi Sassi** (vedi prima pagina della presente Newsletter), di nominare me stesso Amministratore Delegato e di nominare Consigliere di Amministrazione **mio figlio Andrea**, brillante laureato in Economia & Management, oggi consulente di Enel Green Power e sempre attento alle attività sviluppate da MAIN.



3° step: farsi affiancare nel processo di crescita da importanti società di Advisoring finanziaria e legale per sviluppare il ciclo di prodotto come illustrato nella figura. Le metodologie di gestione dell'innovazione **NAUTILUS®** e **SHERPA®** sono e saranno molto utili per gestire la selezione e lo sviluppo delle idee innovative. La capacità di effettuare Exit, a seguito dello scaleup delle iniziative sviluppate, sarà realizzata in stretta collaborazione con i partner che si affiancheranno a MAIN per il traghettamento nelle fasi che richiedono maggiore uso di risorse finanziarie.

Sono convinto che questa trasformazione sarà apprezzata dagli attuali e dai molti altri soci che si aggregheranno a MAIN in questa nuova grande e sfidante avventura!

In recent months, we have started **MAIN's transformation process** that will allow our company to evolve from innovation consulting to innovative technologies scouting and pre-seed and seed capital investing.

This transformation, assisted by Orrick Law Firm, will lead MAIN to become a small financial company with the somewhat curious name of «**Other joint-stock company which invests mainly in innovative startups»**, as defined by the Interministerial Decree of the Ministry of Economy and Finance in agreement with the Ministry of Economic Development of 7 May 2019, which constitutes an integration and modification of the provisions of the MINISTRY of ECONOMY and FINANCE in the decree of 25 February 2016.

The central theme that we have developed over the years and that we intend to continue developing is **INNOVATION & SUSTAINABILITY**.

Innovation that allows the identification and development of disruptive technologies that could change our society, but also an innovation that is sustainable, thus allowing us to improve all our lives, without depleting the planet's resources and leaving future generations a healthier environment than what our fathers had given us.

To do this, a three-step process was started:

1st step: change of MAIN's Statute in order to adapt it to the new requirements needed for being placed among the other joint stock companies that invest mainly in innovative startups; this change has already occurred at the end of 2019.

2nd step: transformation of the company into a **joint-stock company**, providing for a Board of Directors and a Board of Statutory Auditors.

Carrying out a capital increase through crowdfunding that will enable the company to obtain the financial resources to continue the scouting and investment in innovative initiatives. We recently talked about this very delicate step during MAIN's Investment Committee meeting of 4 March, which took place for the first time by videoconference due to the coronavirus emergency. I have proposed to appoint **Pierluigi Sassi** as Chairman of the Board of Directors (see pag.1 of this Newsletter), to appoint myself as CEO and as a member of the Board of Directors **my son Andrea**, with a brillant degree in Economics & Management, now consultant at Enel Green Power and always attentive to the activities developed by MAIN.

3rd step: being supported in the growth process by important financial and legal Advisory companies to develop the product cycle as illustrated in the figure. The **NAUTILUS®** and **SHERPA®** innovation management methodologies are and will be very useful for managing the selection and development of innovative ideas.

The ability to Exit, following the scale-up of the initiatives developed, will be carried out in close collaboration with the partners who will join MAIN to guide it during the phases that require greater use of financial resources.

I believe that this transformation will be appreciated by the current and many other shareholders who will join MAIN in this new great and challenging adventure!

Emilio Sassone Corsi
Senior Partner & CEO
Management Innovation