



BUSINESS PLAN 2023-25

Settembre 2022

- 1. Innovazione e Sostenibilità**
- 2. La costruzione della “Galassia MAIN”**
- 3. L’ecosistema MAIN**
 - 3.1. Il Comitato Investimenti**
 - 3.2. Il Comitato Scientifico**
 - 3.3. Le partecipazioni**
 - 3.4. Il Network: EIT Digital, Impatta**
- 4. Valore di MAIN attuale e prospettico**
- 5. Obiettivi del Business Plan**
- 6. I numeri del Business Plan**
- 7. Testimonianze**



1. Innovazione e Sostenibilità

Da tempo i criteri ispiratori di Management Innovation fanno riferimento ai concetti di **Innovazione** e **Sostenibilità**. L'integrazione di questi due concetti ha dato l'indirizzo a tutte le attività che MAIN ha sviluppato negli ultimi anni.

Innovazione = Invenzione + Sviluppo, come dichiarava Ed Roberts nel 1988 quando era il direttore della Sloan School on Management dell'MIT. Non basta inventare ma bisogna sviluppare e avere successo sul mercato perché l'invenzione possa diventare innovazione.

D'altra parte, la **Sostenibilità** va declinata nelle tre dimensioni: **economica, sociale e ambientale**.

E non tutte le Innovazioni sono sostenibili. Quando si dice che un'innovazione è "**disruptive**", significa che è **dirompente** ma può anche significare **distruttiva**, che è in grado di cancellare tutto quanto è stato fatto in precedenza; in questo secondo significato non è detto che sia un'innovazione sostenibile.

Le innovazioni che nel tempo abbiamo analizzato, selezionato e nelle quali MAIN ha investito tempo e soldi, sono tutte innovazioni sostenibili che hanno l'obiettivo di un miglioramento delle condizioni ambientali, sociali ed economiche oltreché essere delle innovazioni dirompenti, in grado cioè di introdurre delle nuove tecnologie e applicazioni sul mercato.



2. La costruzione della “Galassia MAIN”

Management Innovation è stata costituita nel 2008, principalmente per erogare servizi di **Innovation Consulting** a medie e grandi aziende. E tutta la prima fase di MAIN è stata caratterizzata da sviluppo di attività di consulenza e il coinvolgimento in progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione. I principali Clienti sono stati: Accenture, Engineering, Edison, Erg, Axpo, Softlab, Everis, ENEA, Sviluppo Italia Sicilia, DigiCamere.

Un’attività di consulenza sviluppata per Axpo ha generato l’opportunità di fondare una nuova società basata su un brevetto di **Harvard University** relativo a batterie organiche a flusso. La società, denominata **Green Energy Storage**, costituita nel marzo 2015, è la prima società della “**Galassia MAIN**”. Oggi questa società, nata nel 2015 con 500K€ di capitale iniziale e una partecipazione di MAIN del 6%, ha una valutazione intorno ai 45M€.

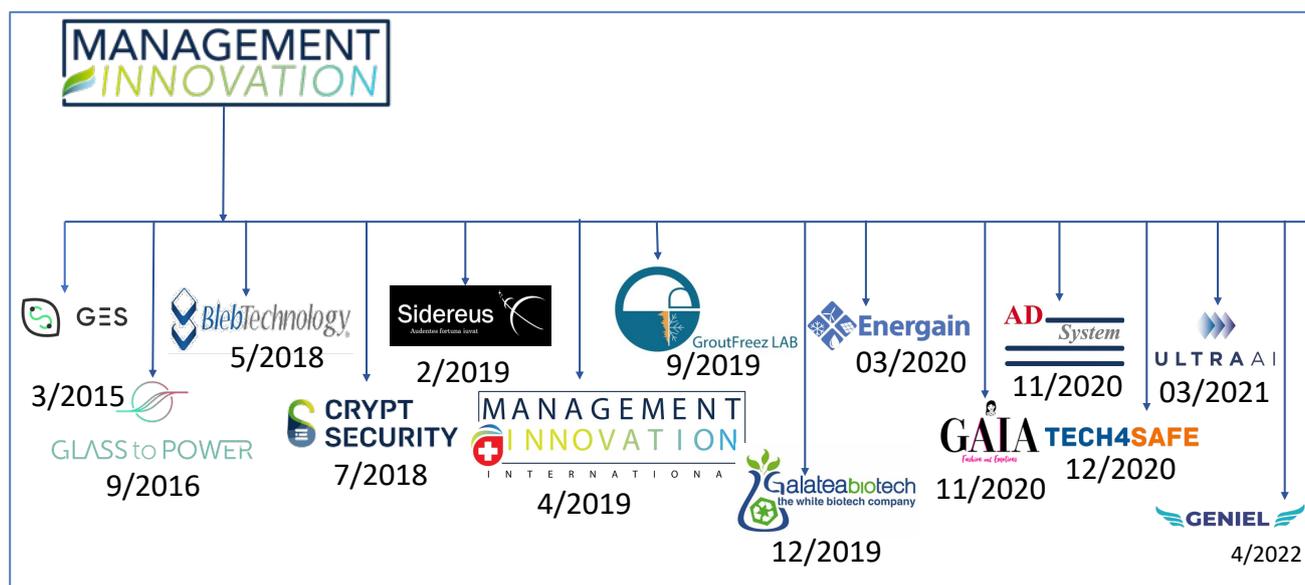
Facendo una continua attività di scouting di tecnologie innovative, ci siamo imbattuti in un brevetto realizzato da due professori dell’**Università di Milano Bicocca** riguardanti i cosiddetti **Luminescent Solar Concentrator**. Dai primi contatti, nel settembre 2016, è nata **Glass to Power**. Oggi questa società si è trasformata in SpA ed è sbarcata alla borsa Euronext di Parigi con una valutazione intorno ai 25M€.

Dopo aver sperimentato molto positivamente un aumento di capitale in crowdfunding per Glass to Power nel 2017, abbiamo deciso di proporre anche per Management Innovation un crowdfunding che, partendo da una valutazione delle due società partecipate, attribuisse a MAIN una valutazione **pre-money di 1M€**.

A cavallo tra il 2017 e il 2018 MAIN, attraverso la piattaforma Crowdfundme, MAIN ha raccolto 300K€, esattamente quanto era fissato come massimo della raccolta. In questo aumento di capitale sono entrati in società 153 nuovi soci di cui nove di categoria “A”, che hanno acquisito ciascuno almeno l’1% della società, e che sono stati inseriti nel **Comitato Investimenti MAIN**. Era una sfida non semplice da vincere.

Si consideri che il crowdfunding in Italia è stato regolamentato nel 2016 e quello di MAIN è stato il primo realizzato per una società di consulenza che si poneva l’obiettivo di strutturare gli investimenti in società innovative.

A partire dai primi mesi del 2018, attraverso riunioni periodiche del Comitato Investimenti, abbiamo deciso di partecipare e/o fondare nuove società che rientrassero negli scopi strategici di MAIN. La situazione ad oggi è esposta nella figura seguente, dove, per ciascuna società è indicato il mese/anno di ingresso/costituzione.



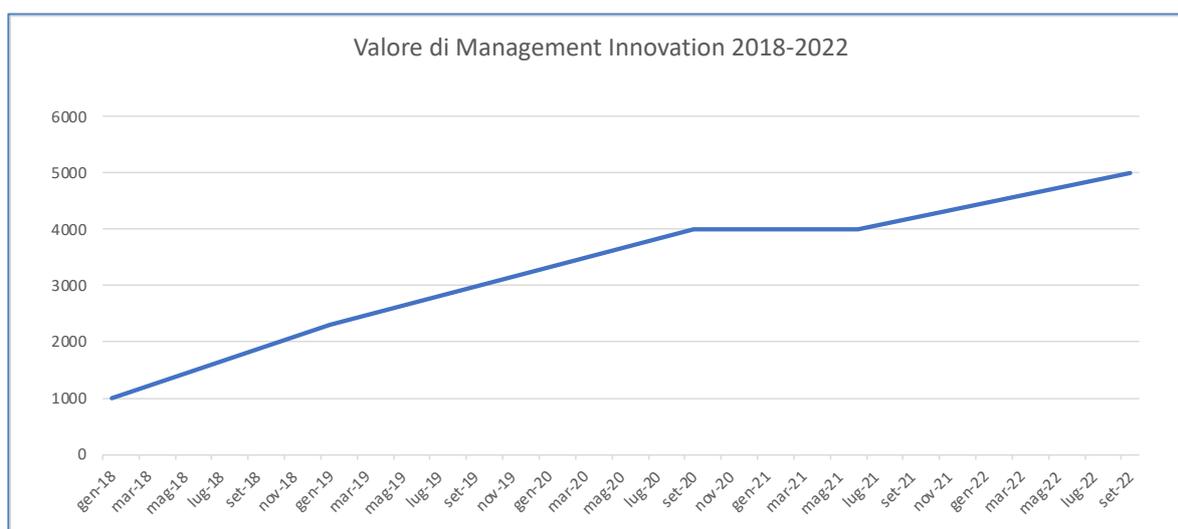
Di pari passo allo scouting di iniziative innovative e sostenibili, è proseguita la raccolta delle risorse finanziarie finalizzate all'investimento in nuove realtà. Tra novembre e dicembre 2018 è stato effettuato un nuovo aumento di capitale nel quale sono entrati nel capitale MAIN prevalentemente soci "A" con l'obiettivo di rinforzare la struttura del Comitato Investimenti. In quella occasione si è partiti da un pre-money di 2,3M€ e furono acquisiti 336K€ di nuove quote. Il Comitato Investimenti è passato da dieci a venti componenti.

Nel dicembre 2019 fu effettuata una modifica allo statuto di MAIN per tener conto del riconoscimento dello status di «altre società di capitali che investono prevalentemente in start-up innovative», così come definito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nel Decreto del 25 febbraio 2016. Ciò significa che la prevalenza dell'attività di MAIN (oltre il 70%) deve essere indirizzata verso l'investimento in imprese innovative.

Nel settembre 2020 è stato effettuato un nuovo aumento di capitale riservato ai già soci e all'ingresso di nuovi soci di categoria "A" che desideravano entrare nel Comitato Investimenti MAIN. Si è partiti questa volta da una valutazione pre-money della società di 4M€, sono state raccolte nuove risorse per 229K€ e sono entrate nel Comitato Investimenti nuove cinque persone. Le valutazioni crescenti di MAIN sono dovute alla crescente valutazione e numero delle società partecipate. L'Assemblea dei Soci di settembre 2020 ha anche stabilito la nomina di un Consiglio di Amministrazione mentre in precedenza la società aveva solo un Amministratore Unico. È stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione il Dr. Pierluigi Sassi, già presidente di Earth Day Italia, con il quale, a partire da un anno, si sono generate una notevole quantità di opportunità.

A tale aumento di capitale va aggiunto un solo altro socio di categoria "A" rientrato in un aumento di capitale dedicato effettuato a giugno 2021 alla stessa valutazione pre-money del precedente aumento di capitale di 4M€.

Complessivamente, quindi, MAIN ha raccolto negli anni 2018-2021 risorse finanziarie per circa 1M€ con le quali ha partecipato e/o costituito 15 società che saranno illustrate nel paragrafo successivo. Nel grafico seguente viene tracciato il valore di MAIN negli anni 2018-2022, considerando la valutazione ad oggi della società.



3. L'ecosistema MAIN

Nel tempo si è costituito un piccolo ecosistema intorno a Management Innovation. Probabilmente la Newsletter trimestrale, arrivata alla n. 43, che significa che viene diffusa da oltre dieci anni (!!) ha contribuito a generare interesse nei confronti delle informazioni e delle iniziative che venivano prese. Gli ultimi invii sono stati effettuati ad oltre 25.000 indirizzi email, tutti di persone che si sono volontariamente iscritte al ricevimento di questo organo informativo gratuito. L'ecosistema è costituito dal gruppo dei soci, oggi 153, ed in particolare dai soci di categoria "A" che fanno parte del Comitato Investimenti, dal Comitato Scientifico, nominato formalmente nel 2020, e dal gruppo delle partecipazioni e del network che nel tempo MAIN è riuscita a realizzare. Andiamo con ordine.

3.1. Il Comitato Investimenti

Questa struttura è stata costituita, ancorché informalmente, al termine del primo crowdfunding terminato all'inizio del 2018. Inizialmente era costituita da dieci membri, tanti quanti erano i soci di categoria "A". Nel corso del tempo si è estesa agli altri soci di categoria "A" entrati negli ulteriori aumenti di capitale. La lista completa e aggiornata dei membri del Comitato Investimenti MAIN si trova sul sito alla pagina <https://www.managementinnovation.it/il-comitato-investimenti/>.

Nel Comitato Investimenti sono rappresentate tutte le Regioni italiane, dal Friuli alla Sicilia. Ci sono anche alcuni componenti che vivono e operano all'estero, in Sud Africa, negli USA, negli Emirati Arabi, in Olanda e in Svizzera. Una rete, quindi, piuttosto estesa fatta di persone che hanno una lunga esperienza, spesso internazionale, in posizioni apicali in aziende di vari settori produttivi e che condividono gli obiettivi di innovazione e sostenibilità che MAIN si è data.

Si riportano un paio di foto di gruppo riprese durante le riunioni del Comitato Investimenti che è stato possibile effettuare nel 2018 e 2019. Purtroppo, a causa della pandemia Covid-19, per tutto il 2020 e il 2021, le riunioni si sono limitate a videoconferenze, più frequenti di quelle fisiche ma inevitabilmente non altrettanto coinvolgenti.



Una riunione del Comitato Investimenti MAIN effettuata nel 2019 presso la Sala del Senato dell'Università di Milano Bicocca



Una riunione del Comitato Investimenti MAIN effettuata nel 2019 presso il Polihub, struttura del Politecnico di Milano

3.2. Il Comitato Scientifico

A settembre 2020, in concomitanza con l'Assemblea di nomina del Consiglio di Amministrazione, è stato istituito un Comitato Scientifico.

Ci siamo voluti dotare di un prestigioso Comitato Scientifico che possa indirizzare le attività della società sul fronte delle iniziative di Ricerca & Sviluppo nonché delle opportunità di investimento in iniziative particolarmente qualificate e innovative. Il Comitato Scientifico ad oggi individuato è formato dai seguenti componenti:

- Roberto Battiston
- Giampio Bracchi
- Antonio Ereditato
- Enrico Giovannini
- Luigi Nicolais



Si tratta di personaggi molto noti, tra cui due Ministri della Repubblica Italiana. Le brevi biografie di ciascuno sono presenti alla pagina <https://www.managementinnovation.it/il-consiglio-scientifico/> del sito web MAIN.

La composizione del Comitato Scientifico è stata curata in maniera da coprire molte competenze scientifiche di interesse di MAIN. Dall'Aerospaziale (Battiston) alle particelle elementari (Ereditato), dall'ingegneria dei materiali (Nicolais) all'ICT e la finanza (Bracchi), fino a coprire ai massimi livelli i temi della Sostenibilità ambientale, economica e sociale (Giovannini).

Siamo orgogliosi e onorati che tali personalità abbiano intrecciato i loro interessi e attività al coinvolgimento nella nostra iniziativa.

Tra febbraio e Aprile 2021 è stato organizzato un ciclo di webinar dal titolo “Innovazione & Sostenibilità” di cui si riporta la locandina generale. Sono stati declinati i temi dell’Innovazione e della Sostenibilità nei settori di attività dei relatori.

I webinar sono stati organizzati con l’importante supporto della Festa di Scienza e Filosofia di Foligno e di Earth Day Italia. Ringraziamo di cuore Pierluigi Mingarelli, Direttore del Laboratorio di Scienze Sperimentali di Foligno e Pierluigi Sassi, Presidente di Earth Day Italia, nonché Presidente di Management Innovation per la loro disponibilità e coinvolgimento in questa iniziativa.

La registrazione di tutti i webinar è presente sul sito web MAIN e sul canale Youtube MAIN (qui: <https://www.youtube.com/channel/UCsrlxpJITzxBOYuVaKKkEQQ>). Ai webinar hanno partecipato mediamente trecento persone durante l’esposizione e poi sono stati visualizzati alcune centinaia di volte nelle settimane e mesi successivi. È stata quindi un’ottima operazione di marketing per promuovere Management Innovation e le opportunità di Innovazione & Sostenibilità.



The poster features a central title '& INNOVAZIONE SOSTENIBILITÀ' in large, bold, blue and green letters. Above the title are logos for 'FESTA DI SCIENZA E FILOSOFIA', 'EarthDayItalia', 'MANAGEMENT INNOVATION', and a red circular logo. Below the title, the text 'CICLO DI WEBINAR DEL COMITATO SCIENTIFICO DI MANAGEMENT INNOVATION' is written in small letters. The poster lists five webinars with their dates and speakers: 25 FEBBRAIO ROBERTO BATTISTON #Aerospazio; 11 MARZO LUIGI NICOLAIS #Materiali; 25 MARZO ANTONIO EREDITATO #Particelle; 8 APRILE GIAMPIO BRACCHI #Finanza per l'Innovazione; 22 APRILE ENRICO GIOVANNINI #Sostenibilità. At the bottom, it states 'ORE 18.00 WEBINAR SU YOUTUBE E FACEBOOK' and 'FESTA DI SCIENZA E FILOSOFIA'. The background has a geometric pattern of green and blue lines.

**& INNOVAZIONE
SOSTENIBILITÀ**
CICLO DI WEBINAR DEL COMITATO SCIENTIFICO DI MANAGEMENT INNOVATION

25 FEBBRAIO
ROBERTO BATTISTON #Aerospazio

11 MARZO
LUIGI NICOLAIS #Materiali

25 MARZO
ANTONIO EREDITATO #Particelle

8 APRILE
GIAMPIO BRACCHI #Finanza per l'Innovazione

22 APRILE
ENRICO GIOVANNINI #Sostenibilità
Nell'ambito della Giornata della Terra e
dell'inaugurazione di Festa di Scienza e di Filosofia 2021

ORE 18.00 WEBINAR SU YOUTUBE E FACEBOOK
FESTA DI SCIENZA E FILOSOFIA

3.3. Le partecipazioni

Di seguito vengono analizzate in maniera schematica le singole partecipazioni, in ordine di ingresso e/o costituzione della società, dando per ciascuna di queste le informazioni essenziali per comprendere l'innovatività, l'attività in corso, la valutazione, la partecipazione di MAIN e/o del Club Deal associato.

 GES	Green Energy Storage	https://www.greenenergystorage.eu
<p>La società è nata per sviluppare industrialmente un brevetto di Harvard University (Prof. M. Aziz) riguardante le batterie organiche a flusso. Il brevetto è stato concesso in licenza a GES in esclusiva per l'Europa. Dopo aver acquisito due progetti finanziati dalla Provincia di Trento e dalla Commissione Europea per un totale di 5M€, la sede è stata trasferita prima a Trento, ospitata all'interno di FBK, poi a Rovereto all'interno del polo Manifattura. Nel 2020 ha acquisito un progetto finanziato dalla Commissione Europea per un ammontare di 53M€, progetto che coinvolge molti partner internazionali. Oggi i dipendenti sono una quindicina. Il piano di sviluppo della società dichiara che i primi prodotti saranno disponibili per il mercato entro il 2025. A seguito di contrasti con il Presidente Pinto, Emilio Sassone Corsi, fondatore attraverso Management Innovation e membro del CdA fino ad Agosto 2017, ha abbandonato il suo ruolo di componente del CdA e responsabile scientifico della società. Già nel 2018 MAIN ha avanzato la proposta di cedere la propria quota che, seppur solo del 3,71%, è oggi il terzo socio in termini di quantità di quote possedute. Ci sono trattative in corso per rilevare questa partecipazione.</p>		
Costituita nel marzo 2015	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: Salvatore Pinto In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Matteo Mazzotta CEO • Rodolfo Pinto • Riccardo Goggi • Gianni Armani (oggi AD IREN)
Capitale nominale: € 807.208,77	partecipazione MAIN nominale: € 30.000,00	Partecipazione percentuale: 3,71%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 45M	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 1.674.000	La società è una PMI innovativa

	Glass to Power	https://www.glasstopower.com
<p>La società è nata per sviluppare industrialmente un brevetto dell'Università di Milano Bicocca (proff. S. Brovelli e F. Meinardi) riguardante i Luminescent Solar Concentrator, brevetto che fa uso di particolari nanoparticelle. L'obiettivo è quello di produrre energia dalle finestre trasparenti degli edifici.</p> <p>La società ha avuto un finanziamento da parte della Provincia di Trento per la realizzazione della fabbrica di nanoparticelle (NanoFarm) per 1,5M€.</p> <p>Ha proposto alcuni aumenti di capitale in crowdfunding, tutti conclusi con grande successo. Nel 2018, a seguito di un importante aumento di capitale, è stata trasformata in SpA con l'obiettivo della quotazione in borsa nei successivi 2-3 anni.</p> <p>La società ha acquisito in proprietà tutti i brevetti inizialmente di proprietà dell'Università per 1M€: si tratta di 24 depositi di brevetti in tutti i Paesi del mondo suddivisi in cinque famiglie distinte.</p> <p>Dopo anni di attività di R&D, si è arrivati ad un prodotto certificato EIC 61730 e marcato CE all'inizio del 2021 ed è iniziata l'attività di vendita che sta producendo i primi importanti risultati già nel 2022 con ordini che superano il milione di €. Il piano di sviluppo è molto impegnativo e prevede molte partnership per sviluppare il prodotto in tutte le sue numerose componenti e diffondere il prodotto sul mercato a livello mondiale.</p> <p>A seguito dell'ultimo aumento di capitale (feb-giu 2021) la società ha iniziato il percorso per la quotazione in borsa (Euronext Parigi segmento Access +) che si è concluso nel febbraio 2022. La quotazione delle azioni ha subito una importante svalutazione e oggi le azioni di categoria "B" valgono circa 20€ contro il valore iniziale di 48€. Pertanto la valutazione è stata ridimensionata. Oggi i dipendenti sono una quindicina, quasi tutti ubicati a Rovereto presso il complesso denominato Meccatronica.</p> <p>Un piccolo nucleo di R&D ha sede a Milano presso l'Università. Nell'aprile 2022 Emilio Sassone Corsi si è dimesso da CEO della società.</p>		
Costituita nel settembre 2016	Società per Azioni	Presidente e CEO: Francesco Meinardi In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Guido Massari • Rosario Amodeo • Francesco Limatola • Dario Tognazzi • Angelo Giuliana
Capitale nominale: € 528.812,00 (1 azione = 1€)	partecipazione MAIN nominale: € 21.000,00	Partecipazione percentuale: 3,97%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 25.382K (1 azione = 48€)	Valore della partecipazione MAIN (1 azione = 20€): ~ € 420.000	La società è una startup innovativa poi trasformata in PMI Innovativa.

	Bleb Technology	https://www.bleb.it
<p>Il fondatore di Bleb Technology, Fabrizio Innocenti, ha inventato i Blebricks, mattoncini intelligenti realizzati con una tecnologia brevettata grazie alla quale, con il loro assemblaggio, si possono creare nuovi dispositivi elettronici che comunicano wireless. La prototipazione è istantanea e, per questo motivo, incontra l'interesse di chi vuole realizzare un proprio dispositivo in modo semplice e veloce.</p> <p>MAIN è entrata nella compagine societaria nel maggio 2018 insieme ad un Club Deal formato da alcuni membri del Comitato Investimenti. Due di questi fanno parte del CdA della società. MAIN ha provveduto a sostenere gli aumenti di capitale successivi mantenendo inalterata la sua quota di partecipazione. La società chiuderà il 2021 con un fatturato di circa 300K€ e una previsione per il 2022 di oltre 500K €.</p>		
Costituita nel novembre 2015	Società a Responsabilità Limitata	Presidente e CEO: Fabrizio Innocenti In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Bruno Perra • Domenico Campi
Capitale nominale: € 14.957,12	partecipazione MAIN nominale: € 957,99	Partecipazione percentuale: 6,4%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 2.630.000	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 171K€	La società è una startup innovativa

	Crypt Security	https://www.crypt-security.com
<p>Crypt-Security è una PMI Innovativa che opera nel mercato della Sicurezza Informatica. Ha realizzato una famiglia di algoritmi, sia classici sia quantistici, di crittografia che sono più sicuri e più economici di quelli in commercio.</p> <p>MAIN è entrata nella compagine societaria nel luglio 2018 insieme ad un Club Deal formato da alcuni membri del Comitato Investimenti. Nel 2019 è entrata tra i soci la società Ecubit.</p>		
Costituita nel novembre 2006	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: Luigi Accardi In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emilio Sassone Corsi (CEO) • Lucio Sassone Corsi • Paolo Treppiccione • Massimo Regoli
Capitale nominale: € 65.531,12	partecipazione MAIN nominale: € 4.669,50	Partecipazione percentuale: 7,13%

 	Sidereus Space Dynamics	https://www.sidereus.space
<p>Costituita ad inizio 2019 per volontà e per valorizzare le straordinarie capacità di Mattia Barbarossa, che aveva appena compiuto 18 anni. Inizialmente la società era stata fondata da MAIN che ha offerto il 10% della proprietà gratuitamente a Mattia. Nel giugno 2020 è stato effettuato un primo aumento di capitale, con una valutazione pre-money di 300K€, con l'ingresso di alcuni soci appartenenti al Comitato Investimenti MAIN.</p> <p>La società, nel frattempo, ha sviluppato un progetto e un prototipo di micro-lanciatore (EOS) e ha depositato tre importanti brevetti riguardanti specifici componenti del lanciatore. Tale progetto è stato proposto ad alcuni importanti rappresentanti del mondo aerospaziale italiano e internazionale (tra cui il Prof. Roberto Battiston, componente del Comitato Scientifico MAIN e già presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana).</p> <p>L'interesse nei confronti del progetto Sidereus è stato colto dal Venture Capital Primo Miglio (in particolare dal fondo specifico "Primo Spazio") che ha valutato un ingresso nel capitale già a settembre 2020. Dopo una lunga trattativa, durata circa un anno, l'operazione è stata conclusa, almeno per una prima fase, a fine settembre 2021. I fondi Primo Spazio e CDP Venture Capital SGR hanno investito complessivamente 1,5M€ e si sono impegnati ad investire nei prossimi due anni complessivamente 4,5M€. La partecipazione di MAIN e del Club Deal associato si è notevolmente valorizzata.</p>		
Costituita nel febbraio 2019	Società a Responsabilità Limitata	Presidente e CEO: Mattia Barbarossa In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emilio Sassone Corsi • Luca Principi • Raffaele Mauro • Davide Opromolla
Capitale nominale: € 71.288,89	partecipazione MAIN nominale: € 9.275,00	Partecipazione percentuale: 15,87%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 6.700.000	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 1.063.290	La società è una startup innovativa

	Management Innovation International	https://www.maininternationalnet.com
<p>Nata per volere di Domenico Campi, membro del Comitato Investimenti MAIN, già Senior Staff del CERN di Ginevra, è il braccio internazionale di MAIN in Svizzera e nell'Europa nel Nord. MAIN Int ha relazioni con tutti i più importanti Istituti di Ricerca svizzeri, dallo stesso CERN all'EPFL, ETH e alcune grandi aziende italo-svizzere molto orientate all'innovazione. Oggi MAIN Int partecipa, spesso in Club Deal, ad operazioni proposte da MAIN a cui aggiunge il proprio capitale e il coinvolgimento di suoi soci.</p>		
Costituita nell'aprile 2019	Société Anonyme (SA)	Presidente: Domenico Campi In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emilio Sassone Corsi • Gianfranco Bonzanigo
Capitale nominale: CHF 100.000,00 (Franchi Svizzeri)	partecipazione MAIN nominale: CHF 20.000,00	Partecipazione percentuale: 20%
Valutazione aziendale: ~ CHF 388K (€ 400.000)	Valore della partecipaz. MAIN: ~ CHF 77,6K (€80K)	Nella legislazione svizzera non è contemplata la startup innovativa

	GroutFreez Lab	https://www.groutfreezlab.com
<p>È uno spin-off dell'Università di Milano Bicocca nata a seguito del deposito di un brevetto riguardante un sistema di simulazione dei movimenti del terreno quando vengono realizzate gallerie. Il sistema consente un notevole risparmio di tempo e costi perché consente di analizzare la situazione in laboratorio. Attraverso questo sistema la società si propone per attività di consulenza strumentata.</p> <p>La società è partecipata dalla Fondazione U4I che riunisce alcune Università lombarde, dalla Sireg Geotech Srl, società storica milanese inserita nel mercato della geotecnica e da un Club Deal che affianca MAIN costituito da membri del Comitato Investimenti. Già nel 2020 si sono avuti ricavi per ~ € 50K, nel 2021 per ~ € 20K e per il 2022 si prevede che ve ne siano per ~ € 70K.</p>		
Costituita nel settembre 2019	Società a Responsabilità Limitata	Presidente e CEO: Riccardo Castellanza In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emilio Sassone Corsi • Andrea Pettinaroli • Sonja Blanc
Capitale nominale: € 100.000,00	partecipazione MAIN nominale: € 11.700,00	Partecipazione percentuale: 11,70%
Valutazione aziendale: ~ € 360K	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 42.120	La società è una startup innovativa

	Galatea Bio Tech	http://galateabiotech.com
<p>Fondata da tre professori dell'Università di Milano Bicocca alla fine del 2013 (Danilo Porro, Paola Branduardi del Dipartimento di BioScienze e Adele Sassella del Dipartimento di Scienza dei Materiali), ha come obiettivo di produrre bioplastica 100% in maniera completamente naturale e 100% biodegradabile. Dopo un lungo periodo di tempo dove la società è stata gestita male con un Amministratore inaffidabile, i soci hanno deciso "rifondare" la società e affidarla alla gestione MAIN.</p> <p>MAIN è entrata nel capitale alla fine del 2019 insieme ad un consistente Club Deal di componenti del Comitato Investimenti MAIN, nominando l'AD e un membro del CdA.</p> <p>La società ha depositato un brevetto per la produzione di bioplastica attraverso la fermentazione di lieviti opportunamente ingegnerizzati geneticamente che, a partire da scarti alimentari, producono Acido Polilattico (PLA) senza far uso di prodotti chimici. Tale brevetto è stato validato e depositato in tutto il mondo.</p> <p>La società ha presentato una proposta di Ricerca Applicata alla Provincia di Trento per finanziamento a fondo perduto di 2,4M€. Ha in corso collaborazioni con aziende internazionali ed è stata coinvolta nel progetto di revamping dell'iniziativa della Emiliana Bio-On.</p> <p>Alla fine del 2021 ha partecipato e vinto un bando sul fondo TerraNext (Cariplo-CDP) e pertanto entro la fine del 2022 il fondo acquisirà il 3% della società con le previsioni di incremento.</p> <p>Nel corso del 2020, avendo vinto un progetto di crowdfunding reward con l'Università di Milano Bicocca, ha raccolto qualche decina di migliaia di Euro ed ha aperto un rapporto di collaborazione con COREPLA. Nel 2021 ha proposto un equity crowdfunding sulla piattaforma Opstart. Partendo da un pre-money di 3M€, ha raccolto esattamente il massimo che ci si proponeva, 600K€, anche a seguito di un ingresso nel capitale di alcuni membri del Comitato Investimenti MAIN e un servizio TV passato su Striscia la Notizia (Italia 1).</p>		
Costituita nel dicembre 2013	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: Paola Branduardi In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emilio Sassone Corsi (CEO) • Davide Sala Peup • Massimiliano Riva • Laura Barbiero • Octavio Santalucia • Angelo Giuliana
Capitale nominale: € 16.209,07	partecipazione MAIN nominale: € 952,95	Partecipazione percentuale: 5,9%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 3.600K€	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 211.680	La società è una PMI innovativa

 Energain	Energain	https://www.energain.it
<p>Energain è impegnata da anni nel settore della progettazione, sviluppo, realizzazione ed installazione dei pannelli solari ibridi (PVT), ossia pannelli solare unici in grado di produrre contemporaneamente energia elettrica ed acqua calda. Il modello fino ad ora commercializzato SolarOne basic sarà a breve affiancato/sostituito dal SolarOne Pro, attualmente in fase di certificazione ICIM. La proposta Energain riguarda tutto l'ecosistema di efficientamento energetico: sonde geotermiche di bassa profondità e pannelli radianti a parete o a soffitto per la climatizzazione. Il 2021 si chiuderà con un fatturato prossimo a 1M€ e le previsioni per gli anni successivi sono di moltiplicazione del fatturato.</p> <p>A novembre prossimo inizierà la campagna di crowdfunding sulla piattaforma Opstart dove si andrà a raccogliere liquidità per implementare i nuovi impianti produttivi, creare una solida rete commerciale e continuare gli studi in R&D.</p>		
Costituita nel giugno 2019	Società a Responsabilità Limitata	Amministratore Unico: Alessio Iannascoli
Capitale nominale: € 16.388,92	partecipazione MAIN nominale: € 462,96	Partecipazione percentuale: 2,82%
Valutazione aziendale: ~ € 2.400K	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 67.680	La società è una startup innovativa

	Gaia My Friend	https://www.gaiamyfriend.com
<p>Nata dall'immaginazione di Arianna Pozzi, all'epoca della costituzione ancora sedicenne, con il supporto del padre Fabrizio, è una piattaforma informatica e una App sul cellulare che consente di gestire al meglio il guardaroba delle teenager e, attraverso sistemi di AI, sviluppato con il supporto di ricercatori dell'Università di Roma 3, consigliare le migliori combinazioni in funzione di variabili ambientali e personali.</p> <p>La società ha effettuato un importante aumento di capitale in crowdfunding nell'ottobre 2020 e in quell'occasione entrò, in una primissima fase, MAIN con un Club Deal piuttosto esteso ad una valutazione più contenuta di quella poi diffusa.</p>		
Costituita nel marzo 2020	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: Chiara Zaccaria In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Emiliano Pozzi • Octavio Santalucia
Capitale nominale: € 14.147,13	partecipazione MAIN nominale: € 471,11	Partecipazione percentuale: 3,74%
Valutazione aziendale dopo l'ultimo aumento di capitale: ~ € 1.900K€	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 71.060K	La società è una startup innovativa

	AD System Italia	http://www.adsystem.it
<p>Società di informatica storica trevigiana costituita da Bernard Lambert e da Michele Cortese, membro del Comitato Investimenti MAIN. La società ha una propria consociata in Thailandia a Bangkok.</p> <p>Tra i propri asset c'è ADS-Doc, un sistema documentale integrato che ha decine di applicazioni tra cui quella all'Istituto Superiore di Sanità che è certamente la più importante referenza. Attraverso Crypt Security è stato lanciato un progetto, finanziato da Cyber 4.0, per integrare la piattaforma ADS-Doc con gli algoritmi di cifratura in maniera da rendere sicura l'applicazione.</p>		
Costituita nel gennaio 1994	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: David Lambert In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Bernard Lambert • Michele Cortese
Capitale nominale: € 150.000,00	partecipazione MAIN nominale: € 7.500	Partecipazione percentuale: 5,00%
Valutazione aziendale: ~ € 1.500K	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 75K	

	TECH4SAFE	https://tech4safe.org
<p>Nata da una proposta presentata ad EIT Digital e finanziata dalla stessa per circa 600K€, ha visto la partecipazione di ThinkInside Srl di Trento e Telefonica SA, la società spagnola di telecomunicazioni. Tech4Safe ha realizzato una soluzione innovativa che utilizza le tecnologie IoT per sostenere la salute e la sicurezza sul lavoro. È interessante la connessione tra Bleb Technology e Tech4Safe per applicazioni integrate.</p> <p>Tale soluzione è specificamente orientata ad essere utilizzata in ambienti chiusi ed ha avuto un buon successo durante la pandemia COVID-19. Trattative e installazioni sono in corso con grandi aziende italiane e con lo stesso socio Telefonica in Spagna.</p> <p>EIT Digital è entrata, pochi mesi dopo la costituzione, tra i soci della società.</p>		
Costituita nel dicembre 2020	Società a Responsabilità Limitata	Amministratore Unico: Iacopo Carreras
Capitale nominale: € 10.000,00	partecipazione MAIN nominale: € 1.500	Partecipazione percentuale: 15,00%
Valutazione aziendale: ~ € 30K	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 4.500K	La società è una startup innovativa

	ULTRA AI	https://ultraai.eu
<p>Nata da un'idea del Prof. Libertario Demi dell'Università di Trento, vede la partnership con una società di sviluppo applicazioni AI di Trento, BlueTensor Srl. È stato presentato una proposta finanziata da EIT Digital per un importo di circa 600K€ che ha comportato lo sviluppo di un'applicazione AI che riesce a diagnosticare in maniera preventiva problematiche di natura polmonare a partire da una semplice ecografia. L'applicazione ha già alcune decine di installazioni presso vari ospedali italiani e ci sono trattative interessanti con primari operatori del settore produttori di sistemi ecografici.</p>		
Costituita nel marzo 2021	Società a Responsabilità Limitata	Presidente: Emilio Sassone Corsi In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Jonni Malacarne (AD) • Federico Lucca
Capitale nominale: € 30.000,00	partecipazione MAIN nominale: € 1.500	Partecipazione percentuale: 5,00%
Valutazione aziendale: ~ € 30.000	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 1.500	La società è una startup innovativa

	GENIEL	https://geniel.com
<p>Società costituita a valle di un finanziamento di EIT Digital per lo sviluppo di un sistema di localizzazione satellitare emergenza per le imbarcazioni. Oltre al finanziamento EIT Digital, la società ha ricevuto un importante ordine per la produzione di alcune centinaia di sistemi da installarsi sulle imbarcazioni di salvataggio di una flotta di elicotteri. Michele Cortese, membro del Comitato Investimenti MAIN è stato nominato membro del CdA di Geniel Srl.</p>		
Costituita nell'Aprile 2022	Società a Responsabilità Limitata	Presidente e CEO: Cinzia Coppola In CdA: <ul style="list-style-type: none"> • Michele Cortese • Demetra Zacheo
Capitale nominale: € 10.000,00	partecipazione MAIN nominale: € 660	Partecipazione percentuale: 6,60%
Valutazione aziendale: ~ € 1.300.000	Valore della partecipazione MAIN: ~ € 85.800	La società è una startup innovativa

3.4. Il Network: EIT Digital, Impatta, Impatta4Equity

Management Innovation ha costruito nel tempo un ampio network di collaborazioni e partnership con primari attori nel mondo della Ricerca, italiana e internazionale, del mondo dell'innovazione e del management di impresa, delle medie e grandi Aziende, prevalentemente italiane, che perseguono obiettivi di innovazione di prodotto e di processo, del mondo dei Venture Capital italiani e internazionali. L'elenco di tutte le collaborazioni in essere si trova sul sito web di MAIN ed è in continua evoluzione e progressione.

EIT Digital <https://www.eitdigital.eu>

A partire dal 2020 MAIN è partner di EIT Digital, Comunità della conoscenza e dell'innovazione che fa riferimento all'**Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia** (EIT).

Dal 2010, EIT Digital si è attivata per sviluppare idee, favorire lo sviluppo di tecnologie, incoraggiare gli investimenti e la creazione e la crescita delle imprese in tutta Europa e non solo per stimolare l'innovazione digitale più disruptive. **EIT Digital** ha la propria sede a Bruxelles e dispone di uffici anche a Berlino, Budapest, Eindhoven, Helsinki, Londra, Madrid, Parigi, Stoccolma, Trento e un hub nella Silicon Valley. Attraverso EIT Digital, MAIN ha proposto e sostenuto due iniziative, entrambe finanziate da Horizon 2020: **TECH4SAFE** e **ULTRAAI** le quali, oltre a generare due nuove interessanti realtà imprenditoriali, hanno anche comportato una linea di ricavi in termini di attività di consulenza per MAIN.

Dalla collaborazione con EIT Digital è nata una ulteriore opportunità, come quella legata al progetto ELT-S, presentato da Blue Lab Srl e per la quale abbiamo costituito una nuova società, **GENIEL Srl** anch'essa finanziata da EIT Digital.

Impatta <https://www.impatta.it>

È una rete di imprese proposta da **Next4** (<https://www.next4.it>) a cui stanno aderendo molte Aziende che si occupano di Innovazione, tra cui MAIN. Il payoff di Impatta è **“un network di imprese per lo sviluppo di progetti innovativi con un positivo impatto economico, sociale ed ambientale”**, frase nella quale si ritrova in pieno la mission di MAIN “Innovazione & Sostenibilità”. Il network di Impatta aggrega competenze di eccellenza per rispondere alla crescente domanda degli investitori nazionali ed internazionali di reperire sul mercato e accompagnare con elevata professionalità progetti ed imprese capaci di produrre profitto con un elevato profilo etico.

In breve, ecco gli obiettivi di Impatta:

- Ispirato ai 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite
- Con forti competenze di Ricerca, Sviluppo e Innovazione
- Impegnato nello studio dei più attuali criteri per una valutazione d'impatto economico, sociale ed ambientale degli investimenti
- Capace di erogare servizi integrati di eccellenza
- Capace di offrire una piattaforma di comunicazione per un dialogo costruttivo con istituzioni e opinione pubblica.



Dalla pagina web “Mercato e Servizi” si legge:

Impatta si rivolge a startup, piccole e medie imprese, grandi corporate, investitori e istituzioni per supportare gli Investimenti di Impatto per la creazione di valore Economico, Sociale ed Ambientale. Il network eroga servizi a 360° ai principali operatori dell’innovazione coniugando Competenza, Etica, Ricerca, Innovazione e Comunicazione, nella convinzione che in un mercato complesso sia proprio dallo sviluppo integrato di questi diversi fattori che possano scaturire le migliori opportunità di crescita.

Le competenze della Rete fanno di Impatta un global service di eccellenza in grado di offrire servizi altamente qualificati per lo sviluppo di progettualità sostenibili da tutti i punti di vista.

La rete Impatta sta partendo in questi mesi ed è ancora presto per poter mostrare dei risultati reali ma siamo fiduciosi che la nostra partecipazione sarà di reciproco importante vantaggio.

Impatta4Equity

Dall’ecosistema di Impatta nasce Impatta4Equity, il nuovo veicolo di investimento con focus su **innovability e transizione ecologica**.

Ispirato ai valori dell’Enciclica **Laudato si’** di **Papa Francesco** il programma di investimento che Impatta4Equity sta sviluppando vuole avvicinare al raggiungimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell’agenda ONU 2030**.

La valutazione degli investimenti economici e finanziari di Impatta4Equity rispetterà la **Value Metrics** strumento di misurazione che combina i principi fondamentali espressi dalla Dottrina Sociale della Chiesa con i criteri ESG.

Impatta4Equity ha avviato il suo percorso investendo in due progetti:

Green Mobility Platform

Piattaforma in Blockchain che certifica l’abbattimento della CO2, legata alla mobilità delle imprese per consentire a queste ultime di accedere agli incentivi per la transizione ecologica. Realizzata in collaborazione con il leader di mercato del fleet management – Fleet Support – e con il network europeo dei Mobility Manager – AIAGA FMFE – questa Start Up è già lanciata sullo scenario internazionale con soluzioni testate e apprezzate da importanti multinazionali. La startup vede anche la partecipazione dell’attore **Raoul Bova** nominato Ambassador della Mobilità Sostenibile, in occasione della Giornata Mondiale della Terra alla presenza del Ministro **Enrico Giovannini**.

Doppiavu

La startup si occupa della creazione e gestione di **Comunità Energetiche Rinnovabili** che nei prossimi anni consentiranno al Paese di trasformare i consumatori di energia in prosumer (produttori-consumatori) con incentivi ventennali da parte dell’Europa. Il gruppo di lavoro ha sviluppato competenze di alto profilo su questi temi ed è pronto a partire su numerosi cantieri sul territorio nazionale, in partnership con l’**Istituto per il Credito Sportivo** e la **FEDERESCO**. Doppiavù svilupperà una piattaforma digitale che certificherà sia produzione che autoconsumo di energia, attraverso la blockchain rendendo i sistemi sempre più efficienti.

4. Valore di MAIN attuale e prospettico

Nella tabella seguente viene riportato per ciascuna società che fa parte della “Galassia MAIN” il capitale investito e l’incremento di valore, assoluto e percentuale.

Le società che hanno incrementato in maniera molto significativa il valore sono Sidereus, Green Energy Storage e Glass to Power. Tranne che per le ultime, dove ci si aspetta un incremento di valore nei prossimi mesi/anni, tutte le altre hanno incrementato in maniera significativa il valore dell’investimento portando la media complessiva di aumento di valore quasi in un rapporto 1:10. Il valore complessivo ad oggi delle partecipazioni nelle società è pari a circa 4,2M€.

MANAGEMENT INNOVATION - VALUTAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI						
Data primo investimento	nome società	fondatore/ investitore	entità investimento	% partecipazione	valutazione società Settembre 2022	valutazione della quota % società Settembre 2022
mar-15	Green Energy Storage	fondatore	30.769	3,72%	45.000.000	1.674.000
set-16	Glass to Power	fondatore	46.931	3,97%	25.382.000	420.000
mag-18	Bleb Technology	investitore	58.698	6,51%	2.627.686	171.062
lug-18	Crypt Security	investitore	48.598	7,13%	3.600.000	256.680
feb-19	Sidereus Space Dynamics	fondatore	22.500	15,87%	6.700.000	1.063.290
apr-19	Management Innovation International	fondatore	17.900	20,00%	400.000	80.000
set-19	Grout Freez Lab	fondatore	28.147	11,70%	360.000	42.120
dic-19	Galatea Bio Tech	investitore	53.448	5,88%	3.600.000	211.680
mar-20	Energain	investitore	25.000	2,82%	2.400.000	67.680
nov-20	GAIA	investitore	40.000	3,74%	1.900.000	71.060
nov-20	ADSystem	investitore	0	5,00%	1.500.000	75.000
dic-20	Tech4Safe	fondatore	500	15,00%	30.000	4.500
mar-21	UltraAI	fondatore	500	5,00%	30.000	1.500
apr-22	GENIEL	fondatore	15.000	6,60%	1.300.000	85.800
TOTALE VALORIZZAZIONE PARTECIPAZIONI						4.224.372

Il valore prospettico potrebbe subire delle variazioni importanti nei prossimi mesi a causa di alcune specifiche azioni che si stanno verificando. In particolare:

- **Green Energy Storage** ha acquisito un importantissimo progetto di Ricerca & Industrializzazione del valore di 53M€ a valle del quale potrebbe incrementare notevolmente la sua già alta valorizzazione;



- **Glass to Power** a valle della quotazione su Euronext di Parigi (segmento Access+) ha avuto delle difficoltà che ci si augura che presto supererà con l'attivazione di un nuovo management;
- **Crypt Security** sta avendo notevoli risultati nell'ambito di relazioni con la Difesa ed in particolare con il CASD (Centro Alti Studi della Difesa) e dovrebbe sottoscrivere accordi importanti entro la fine del 2022, primi mesi del 2023; Ciò farà aumentare il valore della società in maniera significativa;
- **Sidereus Space Dynamics** prevede un ulteriore aumento di capitale entro la metà del 2023 che porterà ulteriori risorse e un incremento significativo della valutazione della società, almeno raddoppiandone il valore;
- **Galatea Bio Tech** dovrebbe riuscire ad acquisire un progetto finanziato dalla Provincia di Trento del valore di circa 2,4M€ entro la fine del 2022 e incrementare notevolmente il valore; l'ingresso nella società del fondo TerraNext (Cariplo + CDP) farà balzare il valore della società in maniera significativa;
- **Energain** potrebbe, a valle di un aumento di capitale in programma a breve, aumentare in maniera considerevole il proprio valore;
- **Geniel** sta completando la fase di ingegnerizzazione del sistema di localizzazione satellitare emergenza che aprirà nuove e più importanti opportunità di mercato.

Queste considerazioni fanno stabilire un valore di MAIN che già alla fine del 2022 si attesti a 5M€, valutazione alla base dell'aumento di capitale in corso e preso come riferimento per la valutazione pre-money della società.

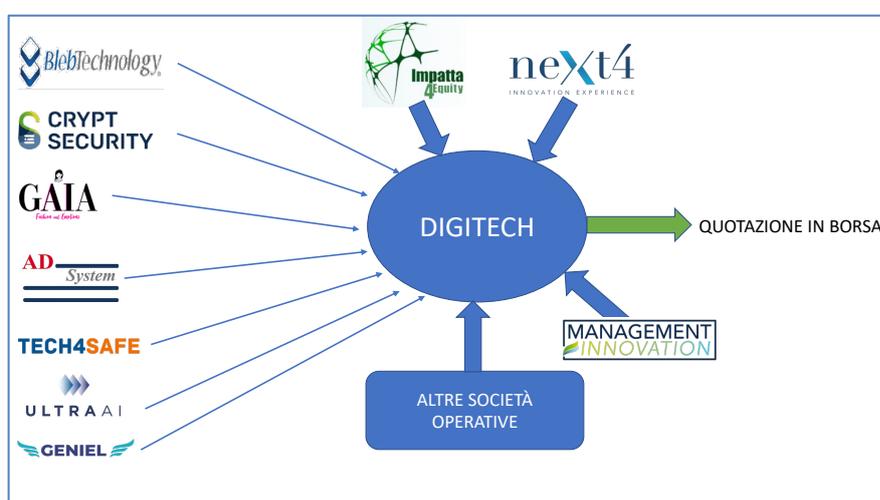
5. Obiettivi del Business Plan triennale 2023-25

Dopo un periodo iniziale (2018-2021) piuttosto tumultuoso, dove, a partire dalle due società costituite inizialmente (GES e G2P) se ne sono aggiunte altre tredici, è necessaria una fase di maturazione e consolidamento delle varie iniziative per poi ripartire con maggiore forza su una dimensione e una capacità di connessione diversa.

Attraverso l'aumento di capitale in corso si desidera impostare una strategia di sviluppo che tenda alla razionalizzazione delle partecipazioni e gestisca al meglio le opportunità di exit/valorizzazione. Gli obiettivi da raggiungere entro il 2025 sono i seguenti:

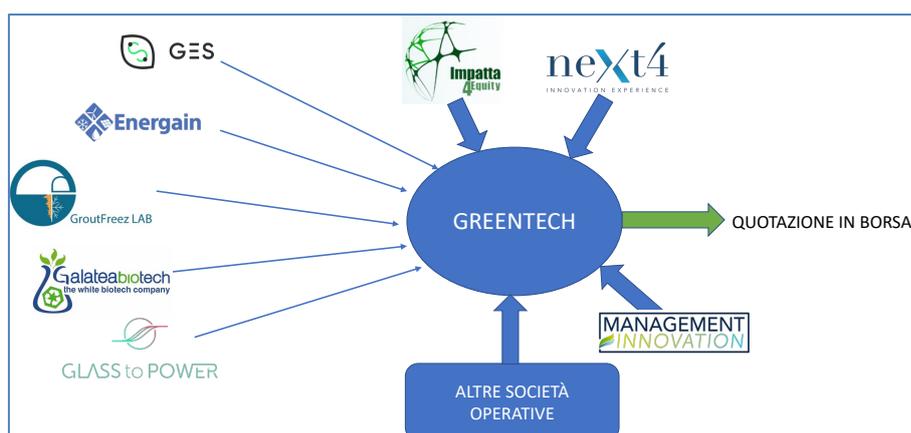
- Puntare al raddoppio della valorizzazione della società in tre anni, passando **dall'attuale valutazione pre-money di 5M€** ad una valorizzazione che si attesti intorno a **10M€**;
- Aggregare intorno ad un polo, che chiameremo per semplicità **DIGITECH**, le varie partecipazioni in ambito digitale e ICT ed in particolare:
 - Bleb Technology,
 - Crypt Security,
 - Gaia My Friend,
 - AD System,
 - Tech4Safe,
 - UltraAI e
 - Geniel.

Questo processo, aiutato dalla **partnership con Impatta4Equity**, si sta pianificando nel corso del 2023 e porterà alla cessione delle partecipazioni in queste società che entreranno nel polo DIGITECH; **MAIN acquisirà una partecipazione nel polo DIGITECH** al quale fanno già oggi riferimento società operative di media dimensione che esprimono un fatturato annuo intorno ai 15M€; tale polo, nel corso dei prossimi anni, si prevede possa essere quotato in borsa e avere una valorizzazione nel tempo molto interessante. Il processo di aggregazione progettato è schematicamente rappresentato di seguito.



- Aggregare intorno ad un polo, che chiameremo per semplicità **GREENTECH**, le varie partecipazioni in ambito Green ed Energia, ed in particolare:
 - Green Energy Storage,
 - Glass to Power,
 - Galatea Bio Tech,
 - Grout Freez Lab e
 - Energain.

Questo processo, aiutato dalla **partnership con Impatta4Equity**, è previsto nel corso del 2024 e porterà alla cessione delle partecipazioni in queste società che entreranno nel polo GREENTECH; **MAIN acquisirà una partecipazione nel polo GREENTECH** nel quale verranno aggregate ulteriori realtà operative; tale polo, nel corso dei prossimi anni, si prevede possa essere quotato in borsa e avere una valorizzazione nel tempo molto interessante. Il processo di aggregazione progettato è schematicamente rappresentato di seguito.



- Cedere la partecipazione in **Sidereus Space Dynamics** nel corso del 2025, anno nel quale questa società si prevede abbia raggiunto un livello di maturità e di valorizzazione molto elevati rispetto all'attuale e dovrà trovare una sua collocazione nel panorama internazionale della Space Economy.

Al termine del triennio 2023-25, **MAIN avrà consolidato la partecipazione nei due poli DIGITECH e GREENTECH** le cui partecipazioni avranno una valorizzazione di circa 10M€.

Il processo di razionalizzazione prevede inoltre una attenta selezione di ulteriori investimenti in startup o PMI Innovative che, tendenzialmente, saranno concordate e coordinate con Impatta4Equity e rientreranno in una logica di aggregazione intorno ai poli precedentemente indicati.

6. I numeri del Business Plan 2023-25

Nella tabella seguente si riportano i numeri aggregati dei costi operativi e dei relativi ricavi per gli anni 2023-25.

Come si vede, l'operatività di MAIN ha sostanzialmente impatto nullo sui costi di gestione della società e non si prevede che nel tempo ci siano variazioni rispetto a questa impostazione. I ricavi da progetti provenienti dal mondo EIT Digital e da attività di consulenza svolte per Clienti nelle aree di interesse di MAIN sono previste in leggera crescita negli anni, producendo quindi un piccolo utile operativo.

MANAGEMENT INNOVATION - BUSINESS PLAN 2023-25			
	2023	2024	2025
COSTI OPERATIVI			
emolumenti Amministratori	27.000	27.000	27.000
rinnovi annuali	20.000	20.000	20.000
TFM	10.000	10.000	10.000
trasferte	5.000	5.000	5.000
costi amministrativi	4.000	4.000	4.000
spese varie	4.000	4.000	4.000
Totale Costi Operativi	70.000	70.000	70.000
RICAVI			
fatture gestione partecipate	33.000	33.000	33.000
Progetti EIT Digital	25.000	25.000	30.000
Consulenze	20.000	25.000	30.000
Totale Ricavi	78.000	83.000	93.000
RICAVI-COSTI	8.000	13.000	23.000

La parte sostanziale del Business Plan 2023-25 riguarda la valorizzazione e ristrutturazione delle partecipazioni secondo gli obiettivi illustrati al paragrafo precedente.

Nella tabella seguente vengono raccolte in un'unica rappresentazione tutte le partecipazioni MAIN presenti e le aggregazioni future.

Aggregazione del Polo DIGITECH

Come illustrato al paragrafo precedente, è in fase di costituzione da parte di Impatta4Equity e delle aziende collegate, il polo DIGITECH a cui si sta pianificando di aggregare le società partecipate da MAIN che hanno attinenza con il mondo digitale e dell'ICT in generale: Bleb Technology, Crypt Security, Gaia My Friend, AD System, Tech4Safe, UltraAI e Geniel.

Nel corso del 2023 è previsto che tutte le partecipazioni di MAIN relative a questo comparto vengano cedute al polo DIGITECH ad una valorizzazione del 20% superiore a odierna. Nel corso del 2024, invece, con effetto sul 2025, si avrà la probabile quotazione in borsa dell'intero polo DIGITECH e pertanto, cautelativamente, si ritiene che la valorizzazione possa raddoppiare rispetto al valore 2023. Nella tabella, quindi, vengono azzerate le partecipazioni delle società aggregate nel polo.

MANAGEMENT INNOVATION - BUSINESS PLAN 2023-25			
	2023	2024	2025
PARTECIPAZIONI			
Green Energy Storage	1.674.000	2.008.800	0
Glass to Power	420.000	504.000	0
Bleb Technology	171.062	0	0
Crypt Security	256.680	0	0
Sidereus Space Dynamics	1.063.290	1.275.948	5.000.000
Management Innovation International	80.000	96.000	115.200
Grout Freez Lab	42.120	50.544	0
Galatea Bio Tech	211.680	254.016	0
Energain	67.680	81.216	0
GAIA	71.060	0	0
ADSystem	75.000	0	0
Tech4Safe	4.500	0	0
UltraAI	1.500	0	0
GENIEL	85.800	0	0
POLO DIGITECH		798.723	1.597.446
POLO GREENTECH			3.478.291
Totale Partecipazioni	4.224.372	5.069.247	10.190.937

Aggregazione del Polo GREENTECH

Come illustrato al paragrafo precedente, è in fase di progettazione da parte di Impatta4Equity e delle aziende collegate, il polo GREENTECH a cui è previsto di aggregare le società partecipate da MAIN che hanno attinenza con il mondo Green e Energia: Green Energy Storage, Glass to Power, Galatea Bio Tech, Grout Freez Lab e Energain. Nel corso del 2024 è presumibile che tutte le partecipazioni di MAIN relative a questo comparto vengano cedute al polo GREENTECH ad una valorizzazione del 20% superiore a odierna. Nel corso del 2025, invece, con effetto sugli anni successivi, si avrà la probabile quotazione in borsa dell'intero polo GREENTECH e pertanto si ritiene che la valorizzazione possa diventare molto più significativa, anche se, nel piano triennale, cautelativamente, questo possibile risultato non è stato riportato. Nella tabella, quindi, vengono azzerate le partecipazioni delle società aggregate nel polo.

Cessione della partecipazione in Sidereus Space Dynamics

Sidereus rappresenta un possibile *Unicorn* italiano nel settore avanzato della Space Economy. Il giovanissimo e bravissimo **Mattia Barbarossa** ha dimostrato nei primi tre anni di sviluppo di questa realtà di riuscire a concretamente realizzare ciò che aveva in mente e, con gli inevitabili errori ed anche molte soddisfazioni, sta ottenendo ciò che era il suo scopo primario: far volare il PC dei missili. Il piano di crescita di questa iniziativa prevede le prime prove di lancio già a metà del 2023 e i primi lanci effettivi nel corso del 2024. A tutto ciò è già agganciato un aumento di capitale importante che sarà effettuato dai soci finanziatori Primo Spazio e CDP Venture Capital SGR nel corso del 2023. Si ritiene che, effettuati i primi lanci effettivi, la valorizzazione della società e le conseguenti necessità finanziarie saranno così importanti da prevedere una cessione della quota MAIN in Sidereus nel corso del 2025. Tale quota, prudenzialmente, è stata valutata 5M€, circa



cinque volte l'attuale valorizzazione. È tuttavia probabile che questa stima sia fatta per difetto e che, se la società davvero riuscirà a mantenere i suoi piani, potrebbe diventare un boccone appetitoso per i grandi players della Space Economy, a partire da Space X di Elon Musk e Virgin Galactic di Richard Branson. In questo caso è possibile, forse opportuno, sognare...

Le partecipazioni così aggregate, al termine del 2025, potrebbero essere i due Poli **DIGITECH** e **GREENTECH** e la società **Management Innovation International SA** con sede a Ginevra, braccio internazionale della MAIN. A quel punto la razionalizzazione sarà stata effettuata e la valorizzazione, tenendo conto della cessione di Sidereus, arriverà a circa 10M€.

Come tutti i Business Plan, è inutile dire che ci saranno numerose variazioni sul tema lungo la strada per tener conto di nuove opportunità, aggregazione ad altri possibili poli di innovazione, sviluppo di nuovi settori di business. Il mondo dell'Innovazione e della Sostenibilità è sempre alla continua ricerca del nuovo, con tutto ciò che questo comporta.

7. Testimonianze

Si desidera riportare di seguito alcune brevi testimonianze che abbiamo ricevuto da alcune persone che fanno parte dell'ecosistema che MAIN ha creato in questi anni e che oggi rappresentano il cuore vivo delle iniziative che sono state realizzate. Queste testimonianze sono la trascrizione di brevi interventi video raccolti nel Video pitch.

Domenico Campi – membro del Comitato Investimenti MAIN e CEO di Management Innovation International

«Mi chiamo Domenico Campi e, dopo aver lavorato per quasi quarant'anni al CERN, nel 2018 sono diventato socio della MAIN dopo aver incontrato Emilio Sassone Corsi, con il quale condividiamo l'entusiasmo e la partecipazione nelle aziende nella loro fase di costituzione che probabilmente è la fase più rischiosa ma anche la più esaltante e promettente, anche dal punto di vista della soddisfazione dell'investitore. Oggi MAIN detiene partecipazioni in alcune aziende che stanno avendo successo e quindi nettamente promettenti per il futuro. Emilio mi ha anche spinto a creare la Management Innovation International, con sede a Ginevra dove risiedo, con l'obiettivo di partecipare alle aziende italiane e supportarle nel loro processo di internazionalizzazione all'estero. Sono convinto che questa avventura, grazie anche al team che si è creato intorno a MAIN, riuscirà a dare le soddisfazioni a chi ha creduto e crede in questa avventura.»

Francesco Miosi – membro del Comitato Investimenti MAIN, Amministratore di Tara Iniziative

«Tutto ha inizio con una telefonata

“... Ciao sono Emilio come stai... vorrei parlarti di una iniziativa che sto avviando.....”

Conoscevo Emilio da tempo, entrambi avevamo lavorato per multinazionali nel settore di quello che oggi ci chiama trasformazione digitale ma non avevamo mai avuto rapporti lavorativi.



Lui mi racconta di questa idea di dedicarsi alla ricerca di iniziative innovative e Start-up per aiutarle a diventare realtà solide e di farlo in maniera nuova con una attenzione ad aree di frontiera, alla qualità, alle persone lo da poco in pensione, pensavo da tempo a nuovi percorsi professionali e mi convinsi subito a partecipare. Dopo poco ero socio e componente del Comitato Investimenti di MAIN. Ricordo la prima riunione a Milano e l'entusiasmo che avevamo tutti.

Allora era una sfida ma oggi quella sfida si declina col nome delle start-up che fanno parte della galassia MAIN.

Oggi a 70 anni voglio ringraziare Emilio per quella telefonata che mi ha permesso di partecipare alla sua impresa e di "...Vedere cose che sicuramente non avrei mai immaginato e vissuto..."

Oggi MAIN si pone nuovi e più ambiziosi obiettivi e sono lieto di partecipare a questo aumento di capitale che Le permetterà di raggiungerli e superarli.

Francesco Miosi »

Arianna Pozzi – Founder e CEO di GAIA My Friend

«Ciao, sono Arianna Pozzi, Founder di Gaia. Emilio è un talent scout e, attraverso MAIN, ha prima di tutto creduto in me dandomi l'opportunità di realizzare le mie idee e quello che è il mio sogno, ovvero vedere Gaia, la mia startup, crescere»

Mattia Barbarossa – Founder e CEO di Sidereus Space Dynamics

«Emilio e MAIN sono stati i primi a credere con me in questa impresa nella costruzione di veicoli spaziali unici nel loro genere e, grazie al loro talento, l'entusiasmo, la passione, il network e le risorse che hanno messo a disposizione, oggi Sidereus è una realtà»